



National Institute of Development Administration

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

WISDOM
for Sustainable Development

สร้างปัญญาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

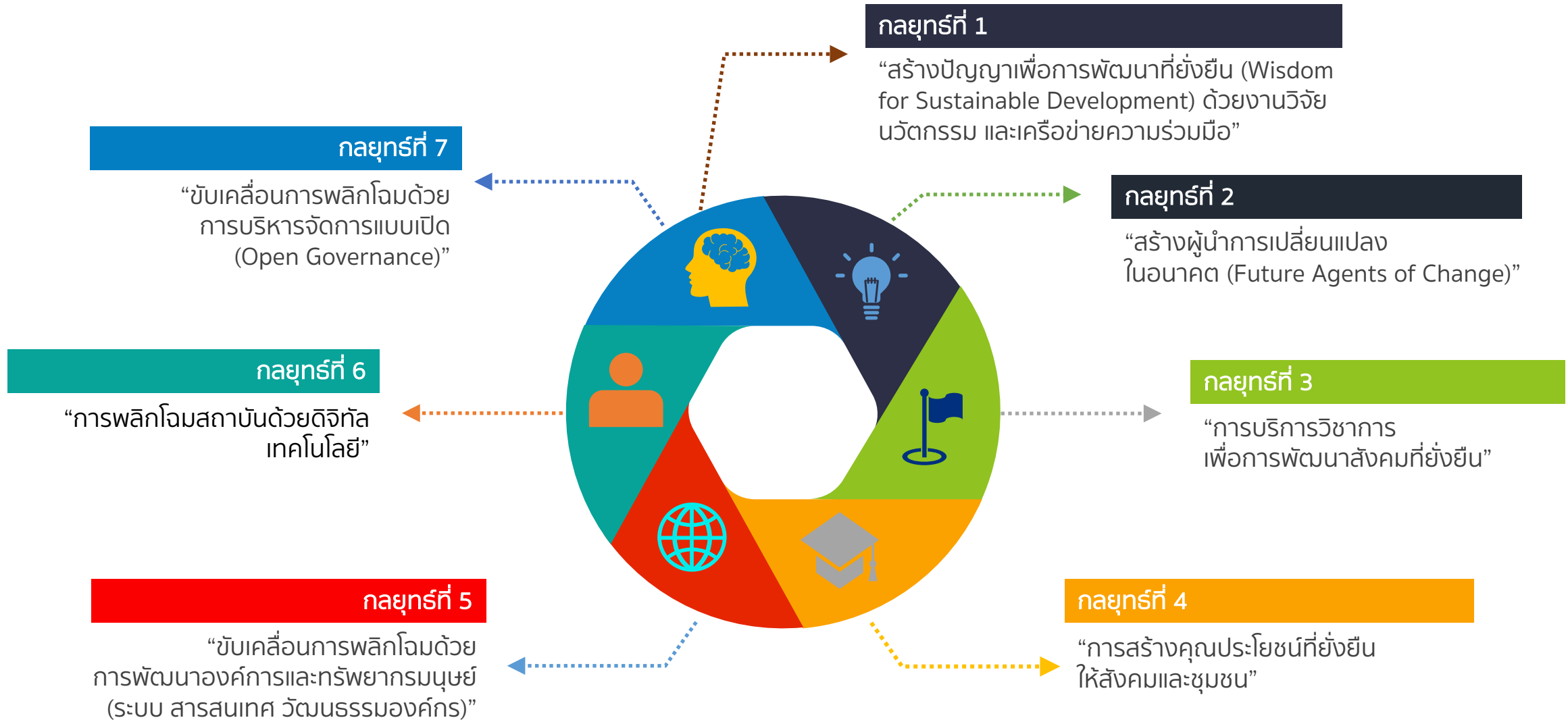
แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570 ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

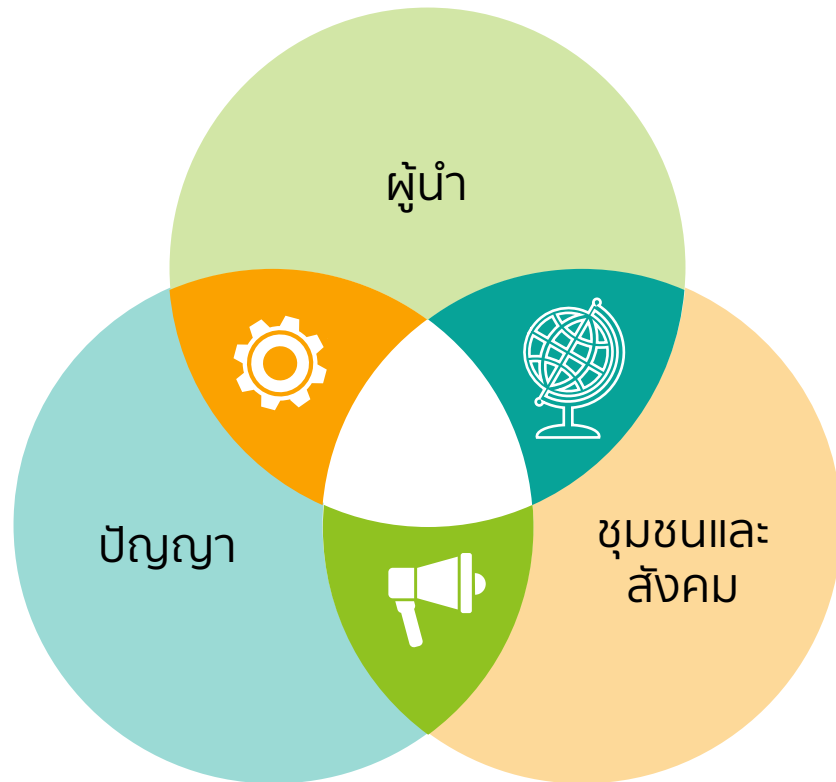
โดย สำนักวิจัย

ยุทธศาสตร์การวิจัย



“สร้างปัญญา เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”
“WISDOM for Sustainable Development”





VISION

วิสัยทัศน์ของสถาบัน

“เป็นสถาบันสรรค์สร้างปัญญาของสังคม
และสร้างผู้นำ เพื่อไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในระดับสากล”

ประการที่ 1

สร้างปัญญา
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

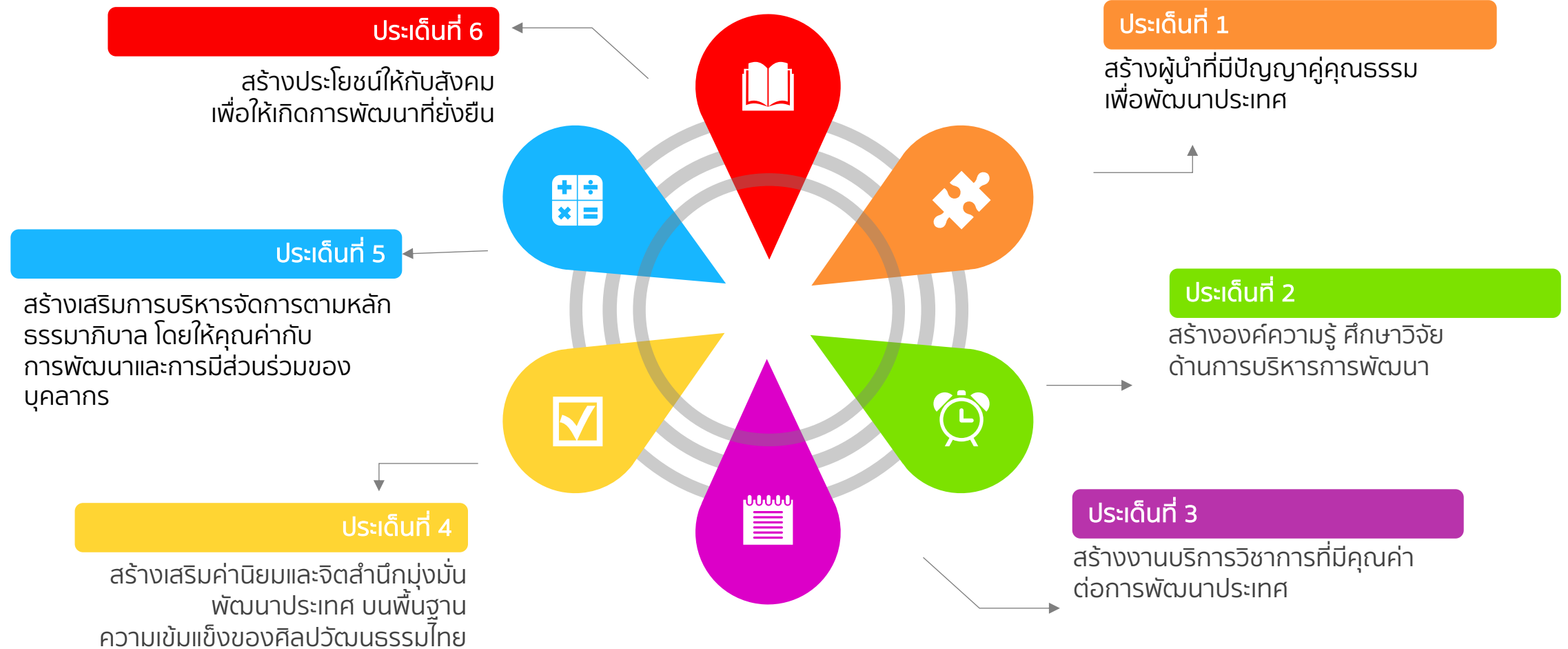
ประการที่ 2

สร้างผู้นำ
การเปลี่ยนแปลง
ในอนาคต

ประการที่ 3

สร้างคุณประโยชน์
ให้ชุมชนและสังคม

สภาพแวดล้อมภายในสถาบัน พันธกิจของสถาบัน (Mission)



สภาพแวดล้อมภายในสถาบัน

ค่านิยมร่วมของสถาบัน (Shared Values)

World Class

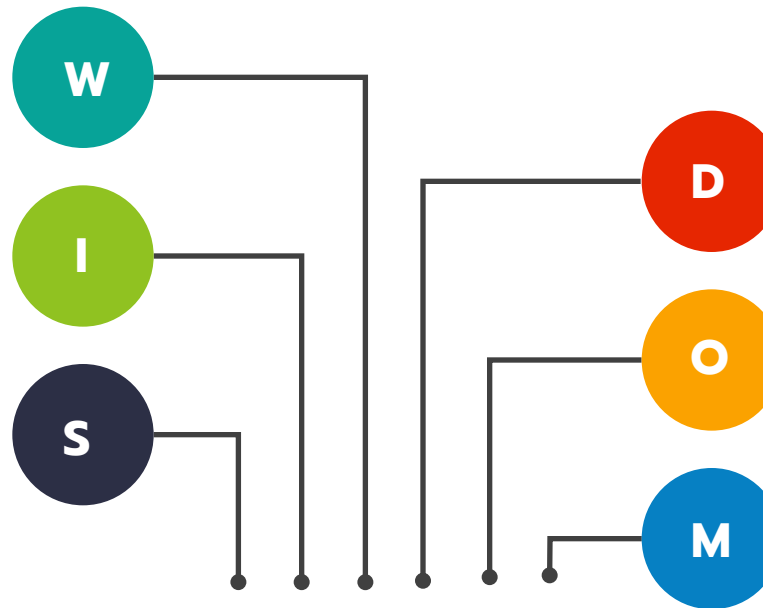
W เป็นพยางค์แรกแรกของคำนิยม “World Class” ซึ่งสื่อความหมายถึง ความมุ่งมั่นของประชาคมนิคมที่ต้องการพัฒนาสถาบันไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยที่ติดอันดับโลก

Innovation

I เป็นพยางค์แรกแรกของคำนิยม “Innovation” ซึ่งสื่อความหมายถึง ความมุ่งมั่นของประชาคมนิคมที่มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมให้กับสังคมไทย

Social Responsibility

S เป็นพยางค์แรกแรกของคำนิยม “Social Responsibility” ซึ่งสื่อความหมายถึง ความมุ่งมั่นของประชาคมนิคมให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและนักศึกษาทุกคนให้เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม



WISDOM

Discipline

D เป็นพยางค์แรกแรกของคำนิยม “Discipline” ซึ่งสื่อความหมายถึง ความมุ่งมั่นของประชาคมนิคมที่ต้องการให้บุคลากรทุกคนเป็นผู้ที่มีระเบียบวินัย

Open-mindedness

O เป็นพยางค์แรกแรกของคำนิยม “Open-mindedness” ซึ่งสื่อความหมายถึง ความมุ่งมั่นของประชาคมนิคมที่ต้องการให้บุคลากรทุกคนเป็นผู้ที่มีจิตใจเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

Morality

M เป็นพยางค์แรกแรกของคำนิยม “Morality” ซึ่งสื่อความหมายถึง ความมุ่งมั่นของประชาคมนิคมที่ต้องการให้ทุกคนเป็นผู้ที่มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักธรรมาภิบาล

สภาพแวดล้อมภายในสถาบัน

กลุ่มการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)

กลุ่ม 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก
(Global and Frontier Research)

กลุ่ม 2

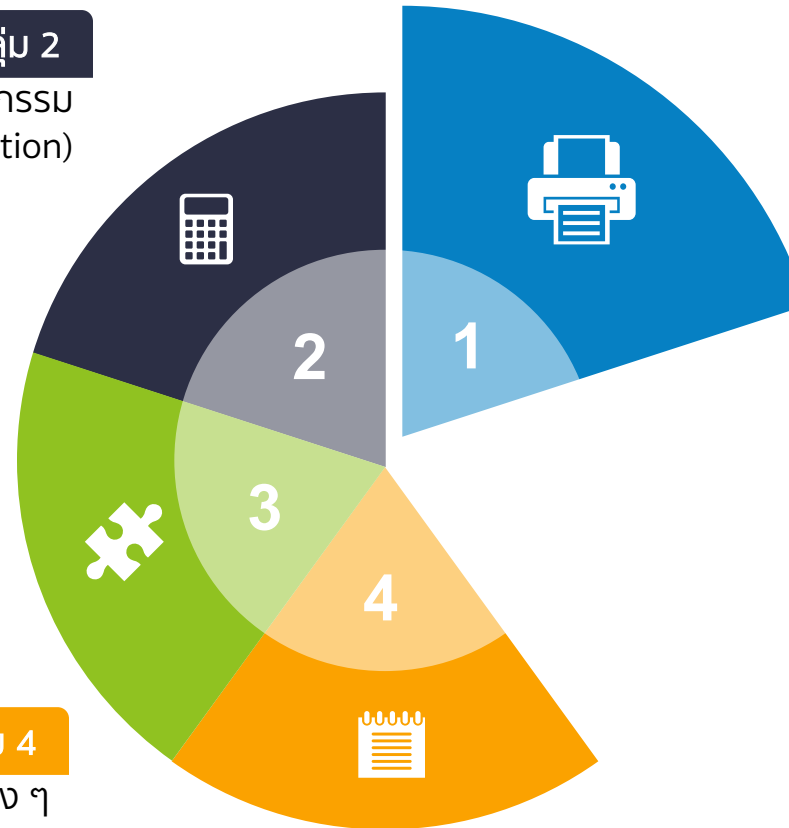
การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
(Technology and Innovation)

กลุ่ม 3

การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่
(Area-Based and Community)

กลุ่ม 4

การผลิตบุคลากรวิชาชีพสาขาต่าง ๆ
(Professional Development)



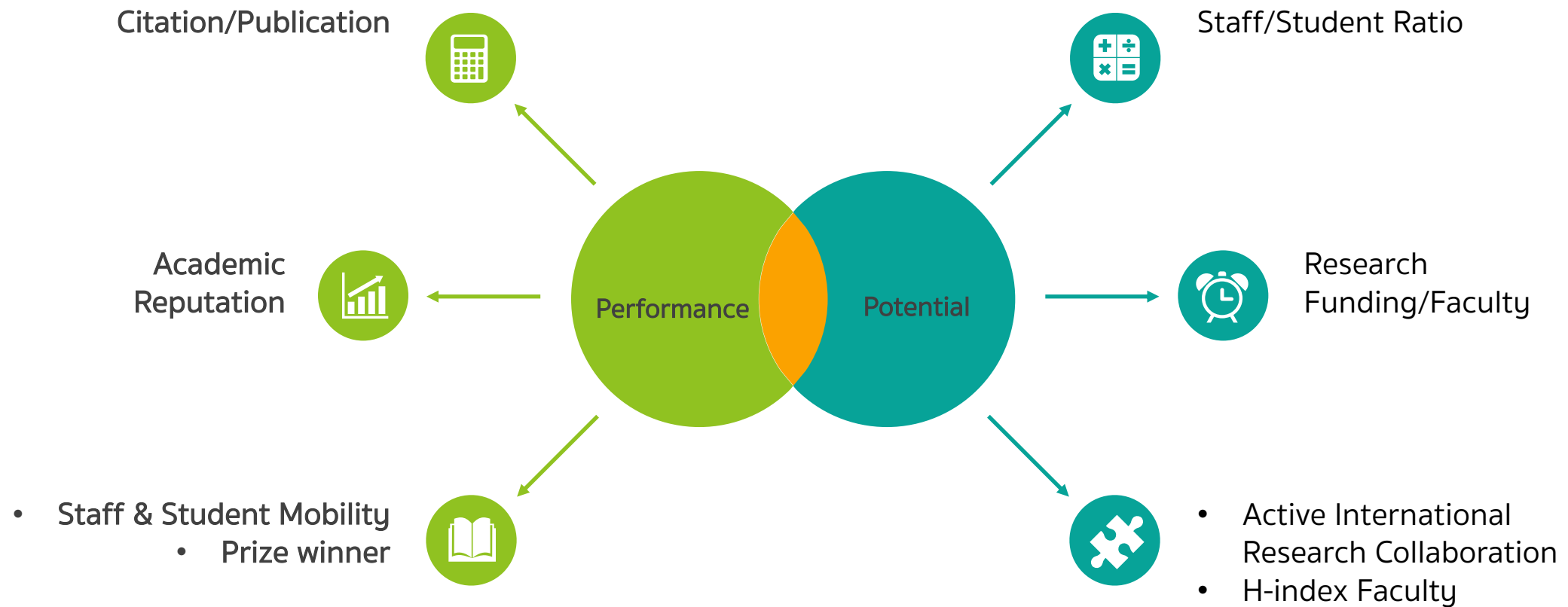
กลุ่ม A การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก
(Global and Frontier Research)

นิยาม

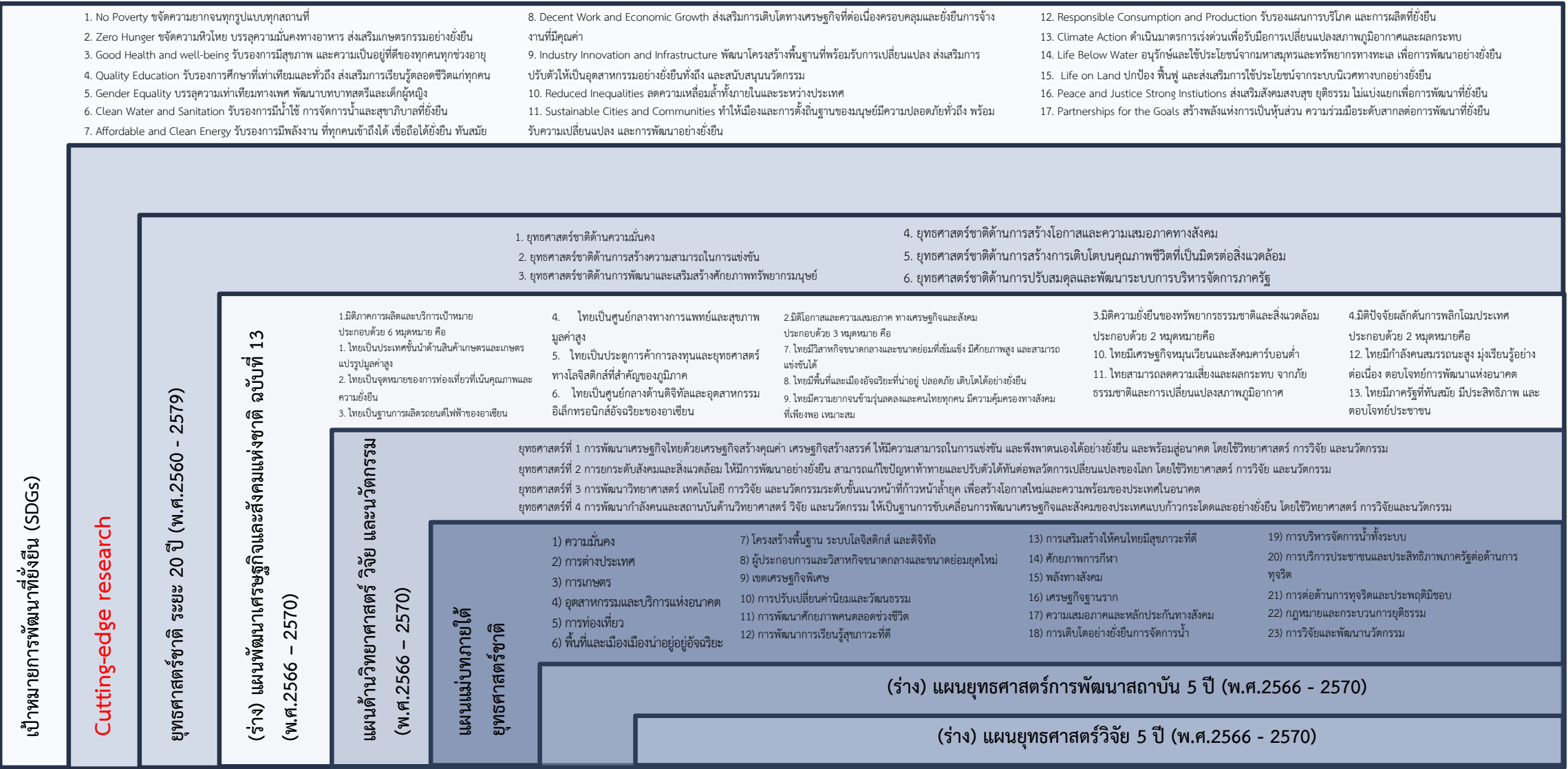
สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่การวิจัยที่มีคุณภาพระดับสากล พิจารณาจากการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษาโลก อาจเป็น สถาบันอุดมศึกษาเฉพาะ หรือสถาบันอุดมศึกษาที่เน้นการจัดการศึกษาแบบพหุวิทยาการ

เป้าหมาย

เน้นการวิจัยขั้นสูง และผลิตบัณฑิต นักวิจัย เป็นผู้นำทางความคิดของ ประเทศในระดับ บัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะ ระดับปริญญาเอกหรือหลังปริญญาเอก สร้างความโดดเด่นในด้านการวิจัยและ ผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาที่มี วิทยานิพนธ์ หรือผลงาน วิจัยระดับ นานาชาติในหลายกลุ่ม สาขา วิชา มุ่ง ทำการค้นคว้าเพื่อสร้างความรู้ ทฤษฎี และ ข้อค้นพบใหม่เพื่อขยายพรม แดน ของความรู้และสร้าง ความก้าวหน้าทาง วิชาการที่ลุ่มลึกในสาขาวิชาต่าง ๆ

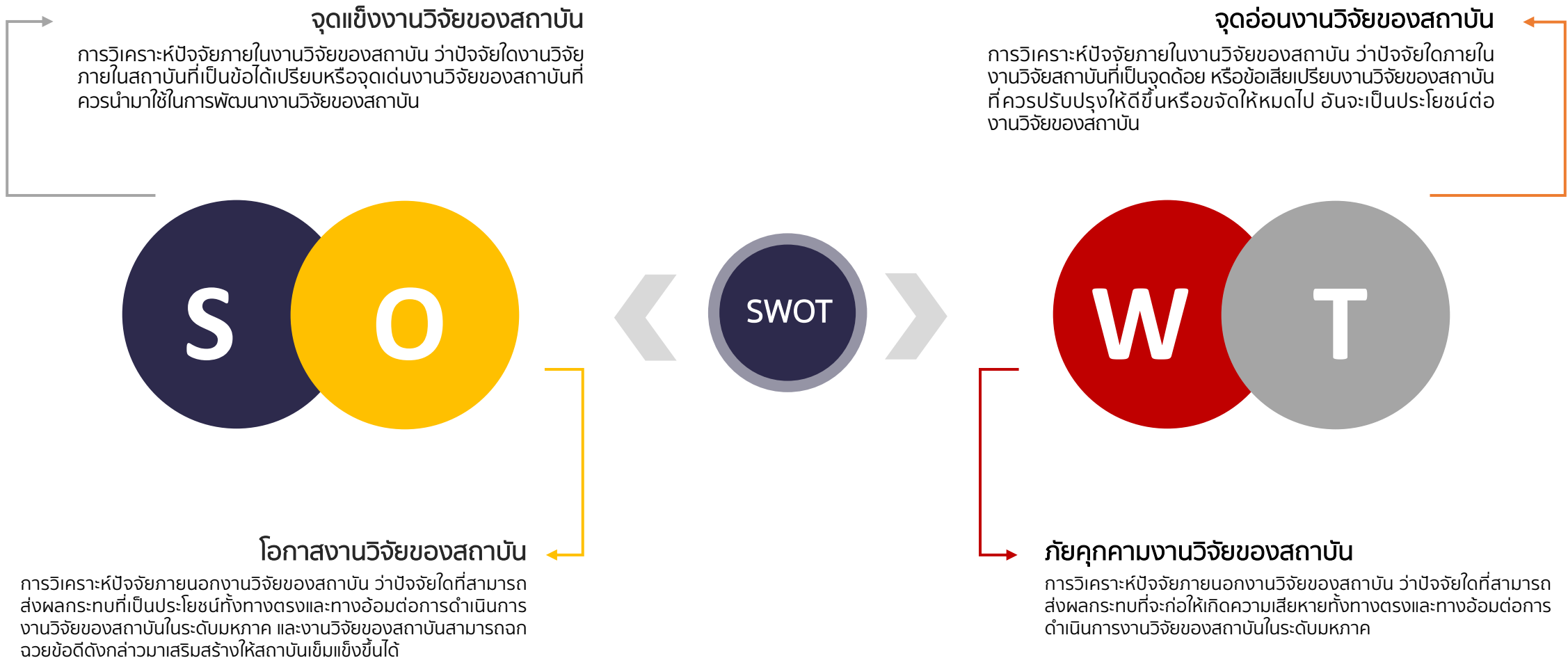


แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)



การพิจารณาข้อมูลการประเมินสภาพแวดล้อมภายในงานวิจัยของสถาบัน

การระดมความคิดเห็นในการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT) งานวิจัยของสถาบัน



ข้อมูลการประเมินสภาพแวดล้อมภายในงานวิจัยของสถาบัน

การระดมความคิดเห็นในการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT) งานวิจัยของสถาบัน

Internal Factor	จุดแข็งงานวิจัยของสถาบัน	จุดอ่อนงานวิจัยของสถาบัน
	1. สถาบันมีความหลากหลายทั้งในด้านคุณภาพ ประสบการณ์งานวิจัย และการให้บริการแก่สังคม 2. มีผลงานวิชาการ และการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับประเทศและสากลอย่างต่อเนื่อง 3. อาจารย์ประจำสถาบันทุกคนมีคุณวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก และมีตำแหน่งทางวิชาการสูงสุดในประเทศ 4. มีหลักสูตรที่มีคุณภาพได้รับการรับรองในระดับสากล 5. มีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ (MOU) 6. บุคลากรของสถาบันมีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและมีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติเป็นจำนวนมาก 7. ผลการวิจัยได้สร้างองค์ความรู้ในเชิงวิชาการและ ขยายพรมแดนแห่งความรู้ให้กว้างขวางออกไป อย่างไม่หยุดยั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งศาสตร์แห่งการพัฒนาและสามารถนำผลการวิจัยไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและประเทศได้จริง 8. ความเข้มแข็งของเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยของสถาบันในระดับชาติและระดับนานาชาติ 9. งานวิจัยมีความโดดเด่น และได้รับทุนสนับสนุนวิจัยจากองค์กร/หน่วยงานภายนอก 10. สถาบันมีแผนยุทธศาสตร์และบุคลากรมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยที่ชัดเจน	1. ความไม่ต่อเนื่องเชิงยุทธศาสตร์และนโยบายของสถาบัน 2. กฎระเบียบ ข้อบังคับของสถาบัน เกี่ยวกับการดำเนินงานวิจัย 3. เจ้าหน้าที่สนับสนุนมีจำนวนน้อยต่อการดำเนินการดำเนินงาน 4. ความยืดหยุ่นของเกณฑ์ภาระงานที่จะส่งเสริมการพัฒนางานวิจัยของอาจารย์ 5. การวัดผลผลิตจากงานวิจัยที่มุ่งเน้นการตีพิมพ์ ควรวัดผลผลิตจากงานวิจัยอย่างหลากหลายมิติ 6. การขาดการสนับสนุนงานวิจัยของสถาบันในบางด้าน เช่น ค่าใช้จ่ายของ IRB ระยะเวลาในการรอตรวจประเมินผลงาน 7. งานวิจัยที่บูรณาการข้ามคณะมีจำนวนน้อย 8. การนำผลการวิจัยของสถาบันไปใช้ประโยชน์ในระดับต่างๆ ค่อนข้างน้อย ผลงานวิจัยยังไม่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติจากแหล่งต่างๆ ที่ทำการจัดลำดับการวิจัย 9. การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการดำเนินการวิจัยและพัฒนา งานวิจัยใหญ่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศมีน้อย 10. ขาดระบบสนับสนุนการจัดทำวิทยุ/ผู้ช่วยวิจัย (ฝ่ายสนับสนุนการวิจัย) ที่เป็นมืออาชีพและมีความต่อเนื่อง โดยเฉพาะในระดับคณะ อาจารย์ผู้ทำวิจัยต้องดำเนินการจัดหาผู้ช่วยวิจัยด้วยตนเอง ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง 11. จำนวนของนักศึกษาและอาจารย์ต่างประเทศน้อยทำให้ขาดความเป็นนานาชาติ 12. การสื่อสารภายในสถาบันที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ
External Factor	โอกาสงานวิจัยของสถาบัน	ภัยคุกคามงานวิจัยของสถาบัน
	1. สถาบันมีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศจำนวนมาก 2. งานวิจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมมีเงินทุนวิจัยทั้งในระดับนานาชาติและระดับชาติ 3. ปัญหาทางสังคม เศรษฐกิจ กฎหมาย โครงสร้างทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมไปถึงภูมิรัฐศาสตร์ของโลก ทำให้สถาบันมีโอกาสร้างงานวิจัยที่แก้ไขปัญหาของสังคม เช่น สังคมผู้สูงอายุ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง จากสงคราม เป็นต้น 4. การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ทำให้เกิดความต้องการองค์ความรู้และแนวทางใหม่ ๆ 5. ความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยในระดับชาติที่สนับสนุนทั้งองค์ความรู้กำลังคนและงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินการวิจัย 6. ความต้องการการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย เพื่อพัฒนาแก้ปัญหา ส่งเสริมหรือผลักดันในด้านต่างๆ ของสังคม ชุมชน หรือองค์กรมีมากขึ้น 7. การสนับสนุนสถาบันจากภาคีเครือข่ายทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีจำนวนมาก 8. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โครงสร้าง เศรษฐกิจโลก และสังคม ซึ่งต้องการการวิจัย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง 9. หน่วยงานภายนอกที่มีรูปแบบงานวิจัยในแบบ Action Research	1. การออกแบบงบประมาณที่เน้นทางด้านสาย วิทยาศาสตร์มากกว่าสังคมศาสตร์ 2. ความเต็มใจของผู้เข้าร่วมงานวิจัย งานวิจัยที่ต้องมีการตอบแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ในประเด็นที่มีความแหลมคมหรือเสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบในทางลบ อาจทำให้ผู้เข้าร่วมในการวิจัยไม่เต็มใจที่จะให้ข้อมูล 3. งานวิจัยของสถาบันยังเน้นการบริหารและพัฒนาแต่ยังขาดงานวิจัยเชิงนวัตกรรมที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ 4. การแข่งขันที่มากขึ้นจากมหาวิทยาลัยที่มีรายได้จากการเรียนการสอนลดลง 5. รูปแบบของการจัดการทุนวิจัยของหน่วยงานภาครัฐไม่เอื้อกับสถาบันทำให้สถาบันการศึกษาอื่นได้รับผลประโยชน์มากกว่า 6. การเปลี่ยนแปลงประเด็นการวิจัยเงื่อนไขการสนับสนุนทุนวิจัยและรายละเอียดต่างๆ ของหน่วยงานให้ทุนในระดับชาติตามสถานการณ์ และนโยบายของรัฐในปัจจุบัน 7. ความขัดแย้งทางการเมืองทำให้งานวิจัยบางประเภทดำเนินการได้ยากขึ้น 8. การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการศึกษาพื้นที่เก็บข้อมูล การวิจัย 9. นโยบายรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะลดงบประมาณด้านงานวิจัย และหน่วยงานของรัฐบาล มีแนวโน้มที่จะทำวิจัยด้วยตนเองมากขึ้น 10. การให้งบประมาณที่เน้นผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ทำให้โอกาสของงานวิจัยทางด้านวิชาการน้อยลง

ข้อมูลการระดมความคิดเห็น

การประเมินสภาพแวดล้อมภายในงานวิจัยของสถาบันซึ่งเกี่ยวกับการวิเคราะห์และพิจารณาทรัพยากรและความสามารถภายในงานวิจัยสถาบัน ทุกๆ ด้าน เพื่อระบุจุดแข็ง (Strengths : S) และจุดอ่อน (Weaknesses : W) งานวิจัยของสถาบัน

ข้อมูลการประเมินสภาพแวดล้อมภายในงานวิจัยของสถาบัน

การระดมความคิดเห็นในการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT) งานวิจัยของสถาบัน

SWOT MATRIX		จุดแข็งงานวิจัยของสถาบัน	จุดอ่อนงานวิจัยของสถาบัน
		1. สถาบันมีความหลากหลายทั้งในด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์งานวิจัย และการให้บริการแก่สังคม 2. มีผลงานวิชาการ และการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับประเทศและสากลอย่างต่อเนื่อง 3. อาจารย์ประจำสถาบันทุกคนมีคุณวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก และมีตำแหน่งทางวิชาการสูงสุดในประเทศ 4. มีหลักสูตรที่มีคุณภาพได้รับการรับรองในระดับสากล 5. มีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ (MOU) 6. บุคลากรของสถาบันมีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยและมีผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติเป็นจำนวนมาก 7. ผลการวิจัยได้สร้างองค์ความรู้ในเชิงวิชาการและ ขยายพรมแดนแห่งความรู้ให้กว้างขวางออกไป อย่างไม่หยุดยั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งศาสตร์แห่งการพัฒนาและสามารถนำผลการวิจัยไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและประเทศได้จริง 8. ความเข้มแข็งของเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยของสถาบันในระดับชาติและระดับนานาชาติ 9. งานวิจัยมีความโดดเด่น และได้รับทุนสนับสนุนวิจัยจากองค์กร/หน่วยงานภายนอก 10. สถาบันมีแผนยุทธศาสตร์และบุคลากรมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยที่ชัดเจน	1. ความไม่ต่อเนื่องเชิงยุทธศาสตร์และนโยบายของสถาบัน 2. กฎระเบียบ ขอบบังคับของสถาบัน เกี่ยวกับการดำเนินงานวิจัย 3. เจ้าหน้าที่สนับสนุนมีจำนวนน้อยต่อการกระทำการดำเนินงาน 4. ความยึดหยุ่นของเกณฑ์การทำงานที่จะส่งเสริมพัฒนางานวิจัยของอาจารย์ 5. การวัดผลผลิตจากงานวิจัยที่มุ่งเน้นการตีพิมพ์ ควรวัดผลผลิตจากงานวิจัยอย่างหลากหลายมิติ 6. การขาดการสนับสนุนงานวิจัยของสถาบันในบางด้าน เช่น ค่าใช้จ่ายของ IRB ระยะเวลาในการรอตรวจประเมินผลงาน 7. งานวิจัยที่บูรณาการข้ามคณะมีจำนวนน้อย 8. การนำผลการวิจัยของสถาบันไปใช้ประโยชน์ในระดับต่างๆ ค่อนข้างน้อย ผลงานวิจัยยังไม่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติจากแหล่งต่างๆ ที่ทำการจัดลำดับการวิจัย 9. การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการดำเนินงานวิจัยและพัฒนา งานวิจัยใหญ่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศมีน้อย 10. ขาดระบบสนับสนุนการจัดทำทบทวนวิจัย/ผู้ช่วยวิจัย (ฝ่ายสนับสนุนการวิจัย) ที่เป็นมืออาชีพและมีความต่อเนื่อง โดยเฉพาะในระดับคณะ อาจารย์ 11. ผู้ทำวิจัยต้องดำเนินการจัดทำผู้ช่วยวิจัยด้วยตนเอง ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง 12. จำนวนของนักศึกษาและอาจารย์ต่างประเทศมีน้อยทำให้ขาดความเป็นนานาชาติ 13. การสื่อสารภายในสถาบันที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ
โอกาสงานวิจัยของสถาบัน	1. สถาบันมีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศจำนวนมาก 2. งานวิจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมมีเงินทุนวิจัยทั้งในระดับนานาชาติและระดับชาติ 3. ปัญหาทางสังคม เศรษฐกิจ กฎหมาย โครงสร้างทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมไปถึงภูมิรัฐศาสตร์ของโลก ทำให้สถาบันมีโอกาสสร้างงานวิจัยที่แก้ไขปัญหาของสังคม เช่น สังคมผู้สูงอายุ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง จากสงคราม เป็นต้น 4. การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ทำให้เกิดความต้องการองค์ความรู้และแนวทางใหม่ ๆ 5. ความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัยในระดับชาติที่สนับสนุนทั้งองค์ความรู้ทั้งสังคมและงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินการวิจัย 6. ความต้องการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย เพื่อพัฒนาแก้ปัญหา ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ในด้านต่างๆ ของสังคม ชุมชน หรือองค์กรมีมากขึ้น 7. การสนับสนุนสถาบันจากภาคีเครือข่ายทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีจำนวนมาก 8. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โครงสร้าง เศรษฐกิจโลก และสังคม ซึ่งต้องการการวิจัย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง 9. หน่วยงานภายนอกที่มีรูปแบบงานวิจัยในแบบ Action Research	1. SO1 ส่งเสริมการบูรณาการสหวิทยาการมุ่งเน้น Area based และ Agenda Based (S1,S7,O3,O4,O5,O6) 2. SO2 ส่งเสริมและขยายเครือข่ายและความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในระดับประเทศและสากล ทั้งร่วมทุนวิจัยและร่วมดำเนินการวิจัย (S3,S5,S8,S9,O1,O5,O7) 3. SO3 ส่งเสริมการดำเนินการวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) และผลกระทบสูง (High Impact) (S1,S2,S3,S4,S5,S6,O1,O3,O4,O5) 4. SO4 ส่งเสริมการทำวิจัยเชิงรุก ทั้งประเด็นวิจัยที่เป็นกระแสสังคมและแนวโน้มในอนาคตเพื่อสร้าง Positioning ให้กับสถาบันและรายได้ (S1,S3,S5,S9,O3,O4,O8) 5. SO5 ส่งเสริมการเชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม (University Industry linkage) (S1,S5,S8,S9,O4,O5,O6,O7,O8) 6. SO6 รวบรวมผลงานวิจัยที่มีผลกระทบสูงเพื่อเผยแพร่ NIDA IMPACT และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (S1,S2,S3,S4,S6,S9,O3,O4,O5,O6)	1. WO1 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบายและเชิงพาณิชย์ (W1,W8,W9,O4,O5,O6,O7,O8,O9) 2. WO2 ขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม OKR และ KPI รวมถึงค่าเป้าหมายของงานวิจัยของแหล่งทุนต่างๆ (W1,W7,W8,O3,O4,O6) 3. WO3 ผลักดันผลงานวิจัยในช่องทางต่างๆ เพื่อส่งมอบผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างแท้จริง (W8,O1,O6) 4. WO4 สนับสนุนการส่งต่อผลงานวิจัยสู่การบริการวิชาการโดยมุ่งเน้นทำความเข้าใจความต้องการของผู้รับบริการ (W5,W8,O3,O4,O6) 5. WO5 กำกับดูแล ควบคุม ติดตามคุณภาพผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงานวิจัย (W2,W3,W7,O4,O6) 6. WO6 การส่งเสริมต่อยอดขยายผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มจนถึงจุดมุ่งหมายหลักโครงการตามเส้นทางผลกระทบการวิจัย (Impact pathway) (W5,W7,W9,O3,O5) 7. WO7 การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิจัย ด้านระเบียบ งบประมาณ และบุคลากร (W2,W3,W4,O5,O6) 8. WO8 สนับสนุนเครื่องมือการวิจัย และการผลิตผลงานวิจัย เพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ของประเทศ (W7,W8,W9,W10,O3,O4,O5,W6)
ภัยคุกคามงานวิจัยของสถาบัน	1. การออกแบบงบประมาณที่เน้นทางด้านสาย วิทยาศาสตร์มากกว่าสังคมศาสตร์ 2. ความเต็มใจของผู้เข้าร่วมงานวิจัย งานวิจัยที่ต้องการตอบแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ในระดับที่มีความแหลมคมหรือเสี่ยง ต่อการได้รับผลกระทบในทางลบ อาจทำให้ผู้เข้าร่วมในการวิจัยไม่เต็มใจที่จะให้ข้อมูล 3. งานวิจัยของสถาบันยังเน้นการบริหารและพัฒนาแต่ยังขาดงานวิจัยเชิงนวัตกรรมที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ 4. การแข่งขันที่มากขึ้นจากมหาวิทยาลัยที่มีรายได้จากการเรียนการสอนลดลง 5. รูปแบบของการจัดการทุนวิจัยของหน่วยงานภาครัฐไม่เอื้อกับสถาบันทำให้สถาบันการศึกษาอื่นได้รับผลประโยชน์มากกว่า 6. การเปลี่ยนแปลงประเด็นการวิจัยเงื่อนไขการสนับสนุนทุนวิจัยและรายละเอียดต่างๆ ของหน่วยงานให้ทุนในระดับชาติตามสถานการณ์ และนโยบายของรัฐในปัจจุบัน 7. ความขัดแย้งทางการเมืองทำให้งานวิจัยบางประเภทดำเนินการได้ยากขึ้น 8. การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการเข้าพื้นที่เก็บข้อมูล การวิจัย 9. นโยบายรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะลดงบประมาณด้านการวิจัย และหน่วยงานของรัฐบาล มีแนวโน้มที่จะทำวิจัยด้วยตนเองมากขึ้น 10. การให้งบประมาณที่เน้นผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ทำให้โอกาสของงานวิจัยทางด้านวิชาการมีน้อยลง	1. ST1 สนับสนุนระบบพี่เลี้ยงงานวิจัย (Mentoring System) ปละคลินิกวิจัย (S1,S2,S3,S5,T3,T10) 2. ST2 สนับสนุนการจัดการระบบสารสนเทศเพื่อรวบรวมและสังเคราะห์งานวิจัย (S2,S7,S9,S10,T3,T4,T9)	1. WT1 ยกระดับและส่งเสริมการขยายฐานการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อสร้างความเข้มแข็งและองค์ความรู้เพิ่มขึ้น (W7,W10,W11,T3,T4,T9) 2. WT2 สื่อสารทุนวิจัยภายในและภายนอกสถาบัน รวมถึงจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (W12,W7,T6) 3. WT3 สนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย ทั้งแรงจูงใจและสิ่งอำนวยความสะดวก (W2,W5,W6,W10,T4,T5)

ยุทธศาสตร์การวิจัย

“พัฒนาระบบนิเวศการวิจัยที่เอื้อต่อการเพิ่มผลิตผลของงานวิจัย
คุณภาพสูงเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนและสามารถแข่งขันในระดับสากล”

ประเด็นที่ 1

สร้างระบบนิเวศและแรงจูงใจที่เอื้อต่อ
การทำวิจัยและพัฒนา เพื่อให้เกิดระบบการบริหาร
จัดการที่เข้มแข็งและการบูรณาการศาสตร์

ประเด็นที่ 2

พัฒนาศักยภาพกำลังคนทางการวิจัย ที่มีความรู้
และทักษะ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
เพื่อมุ่งสู่ระดับสากล

ประเด็นที่ 3

กำกับ ดูแล และติดตาม กระบวนการวิจัย ผลผลิต ผลลัพธ์
และผลกระทบ อย่างเป็นระบบ

ประเด็นที่ 5

ผลักดันการวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย
และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาร่วมกับภาคี
เครือข่ายเชิงพื้นที่

ประเด็นที่ 4

สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีชั้นนำ และมี
ผลงานตีพิมพ์ในวารสารชั้นนำระดับชาติและนานาชาติ



• ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการระบบนิเวศการวิจัย
เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัยขั้นแนวหน้า

• ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพกำลังคน และสถาบันการวิจัยให้
สร้างรายได้เชิงพาณิชย์และสอดคล้องกับพลวัตของโลก

• ยุทธศาสตร์ที่ 3

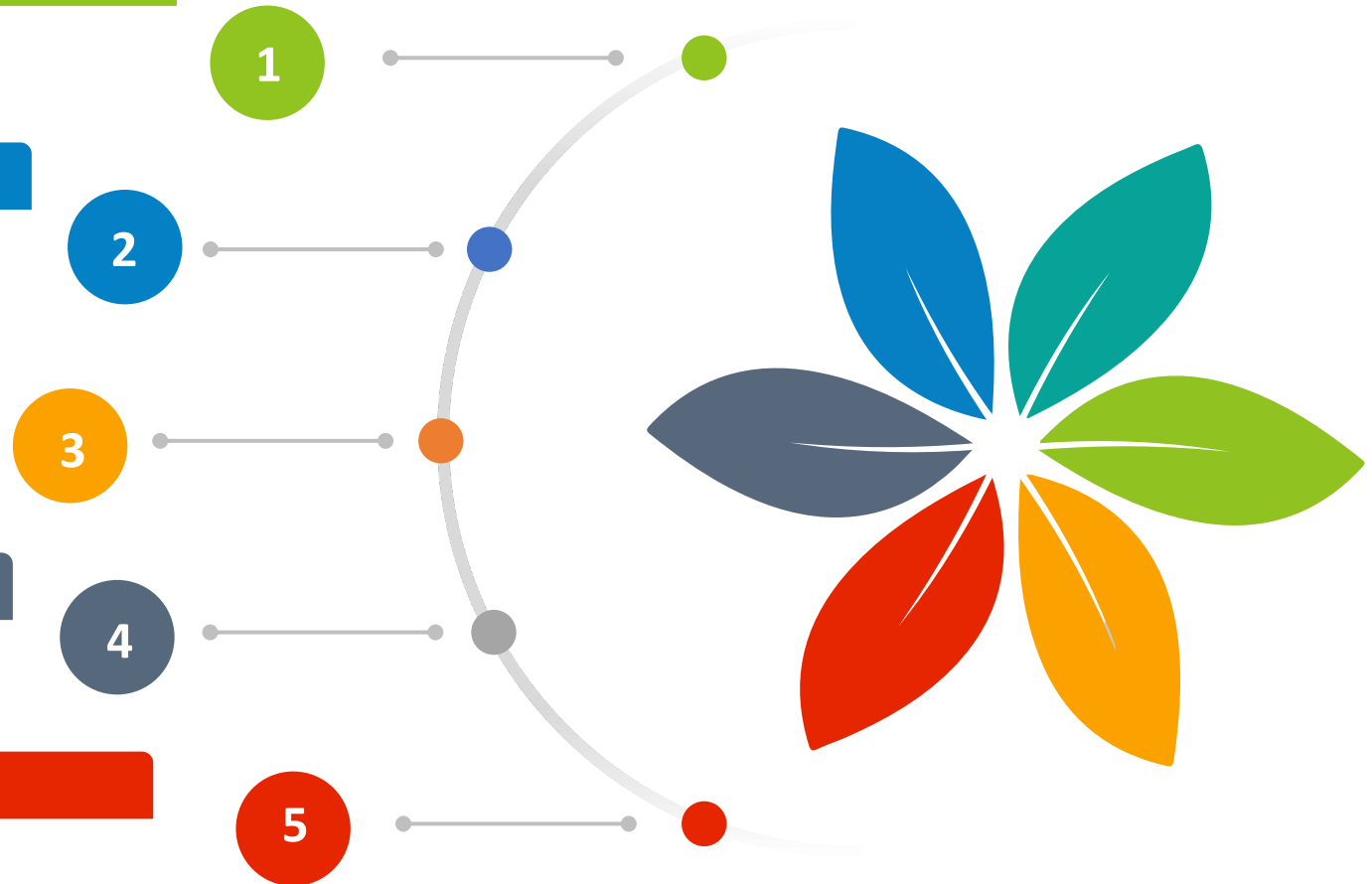
ยุทธศาสตร์การยกระดับและสร้างแรงจูงใจ
ในการผลิตผลงานตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ

• ยุทธศาสตร์ที่ 4

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์
และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

• ยุทธศาสตร์ที่ 5

ยุทธศาสตร์การวิจัยพัฒนบริหารศาสตร์
เพื่อแก้ไขปัญหากำหนดทิศทางของประเทศ



แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ยุทธศาสตร์ที่ 2

- บูรณาการงานวิจัยสหวิทยาการ มุ่งเน้น Area-Based โดยเริ่มในพื้นที่รอบสถาบัน และศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง และ Agenda-based ของการวิจัยพัฒนบริหารศาสตร์ โดยมีบทบาททั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม
- ยกระดับและส่งเสริมการขยายฐานการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อสร้างความเข้มแข็งและองค์ความรู้เพิ่มขึ้น
- พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ เพื่อการยกระดับความเป็นเลิศด้านการวิจัยของสถาบัน
- ส่งเสริมการทำวิจัยเชิงรุก ทั้งประเด็นวิจัยที่เป็นกระแสสังคมและการคาดการณ์แนวโน้มอนาคต เพื่อการรู้เท่าทันพลวัตการเปลี่ยนแปลงโลก

ยุทธศาสตร์ที่ 1

- พัฒนาระบบนิเวศการวิจัย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัยขั้นแนวหน้า
- กำกับดูแล ควบคุม ติดตามคุณภาพผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบของการดำเนินงานวิจัย เพื่อประโยชน์ต่อส่วนร่วมและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- สื่อสารทุนวิจัยภายในและภายนอกสถาบัน รวมถึงจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานวิจัย ทั้งด้านระเบียบ งบประมาณ และบุคลากร
- ขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม OKR และ KPI รวมถึงค่าเป้าหมายของงานวิจัยของแหล่งทุนต่างๆ และความสอดคล้องกับแผนงานสำคัญ (Flagship)
- สนับสนุนการบูรณาการความร่วมมือภายในและภายนอกสถาบันระดับพหุภาคี เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการใช้ฐานทรัพยากรด้านการวิจัยและเครื่องมือการวิจัยร่วมกัน
- ส่งเสริมความร่วมมือในการเชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม (University Industry linkage) โดยมุ่งเน้นความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์ และการพัฒนาโจทย์วิจัยสู่การบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

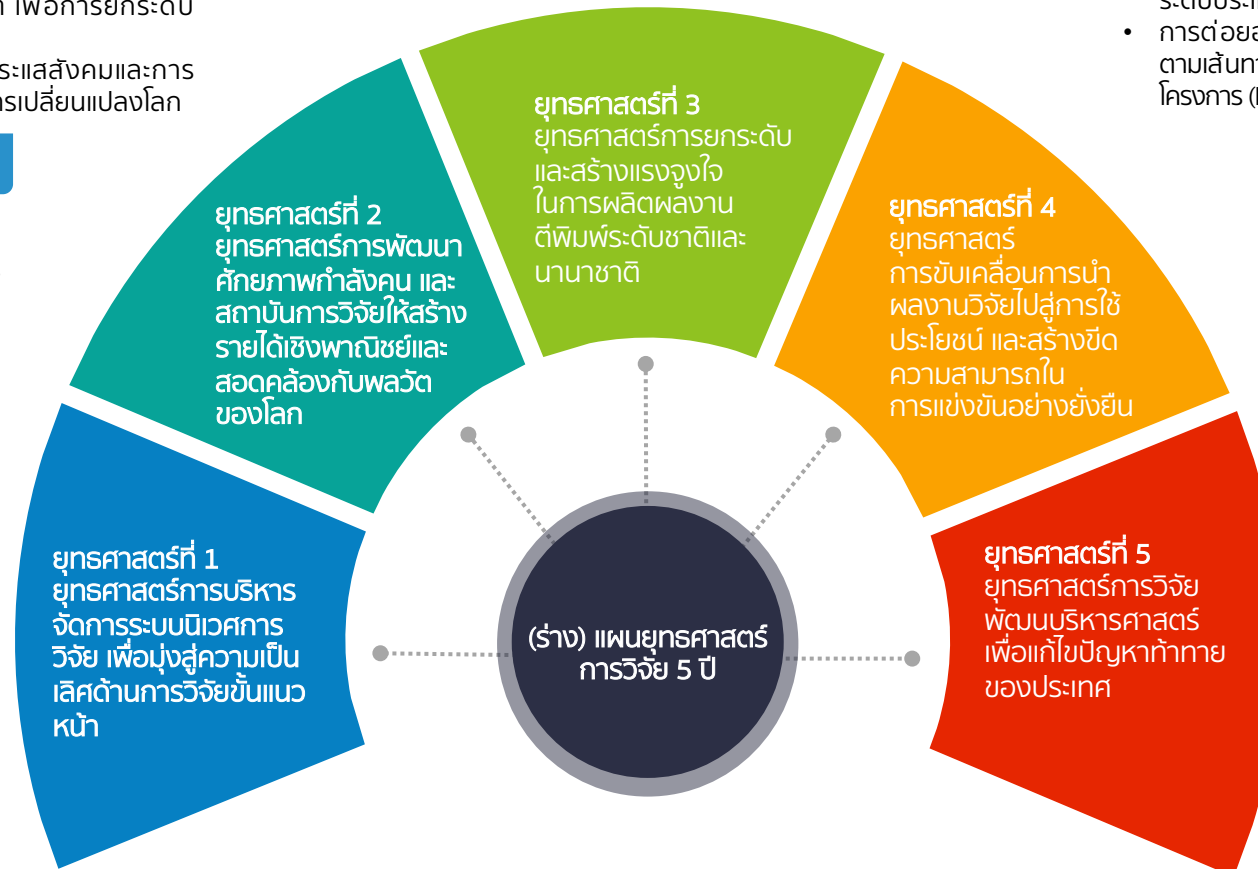
- สนับสนุนผลผลิตงานวิจัย โดยใช้กลไกของการงานสร้างแรงจูงใจและสิ่งอำนวยความสะดวก (Incentive Mechanism) เพื่อตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำวิจัย
- สนับสนุนระบบพี่เลี้ยงงานวิจัย (Mentoring System) และคลินิกวิจัย
- สร้างโอกาสให้นักวิจัยในการพัฒนาองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และเทคโนโลยี เพื่อสร้างองค์ความรู้แนวหน้าที่เป็นเลิศ และตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

- สนับสนุนการจัดการระบบสารสนเทศ เพื่อรวบรวมและสังเคราะห์งานวิจัยที่มีผลกระทบสูงเพื่อเผยแพร่ NIDA IMPACT และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ผลักดันผลงานวิจัยในช่องทางต่างๆ ส่งมอบผลงานวิจัย และองค์ความรู้ใหม่ไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย เพื่อแก้ไขปัญหาในระดับประเทศ
- การต่อยอดขยายผลในการนำผลผลิต ผลลัพธ์ งานวิจัยอย่างต่อเนื่อง ตามเส้นทางผลกระทบการวิจัย ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงจุดมุ่งหมายหลักของโครงการ (Impact pathway)

ยุทธศาสตร์ที่ 5

- การขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ด้วยเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- การพัฒนาสังคมและชุมชนเข้มแข็งด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตและความมั่นคงทางสุขภาพของประชาชน เพื่อพร้อมรับปัญหาที่ท้าทายต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก
- การพัฒนาและการจัดการกับปัญหาเร่งด่วนสำคัญของประเทศในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บนฐานคิดการบริโภคอย่างยั่งยืนและการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ
- การพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมและการบริการมูลค่าสูง พร้อมสู่อุตสาหกรรม 4.0 โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- การพัฒนากำลังคนด้วยการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและสถาบันการวิจัยอย่างเป็นระบบเพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน
- การพัฒนาโยบายและต้นแบบ เพื่อขจัดความยากจนเพิ่มโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม โดยใช้การวิจัยองค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาของประเทศ

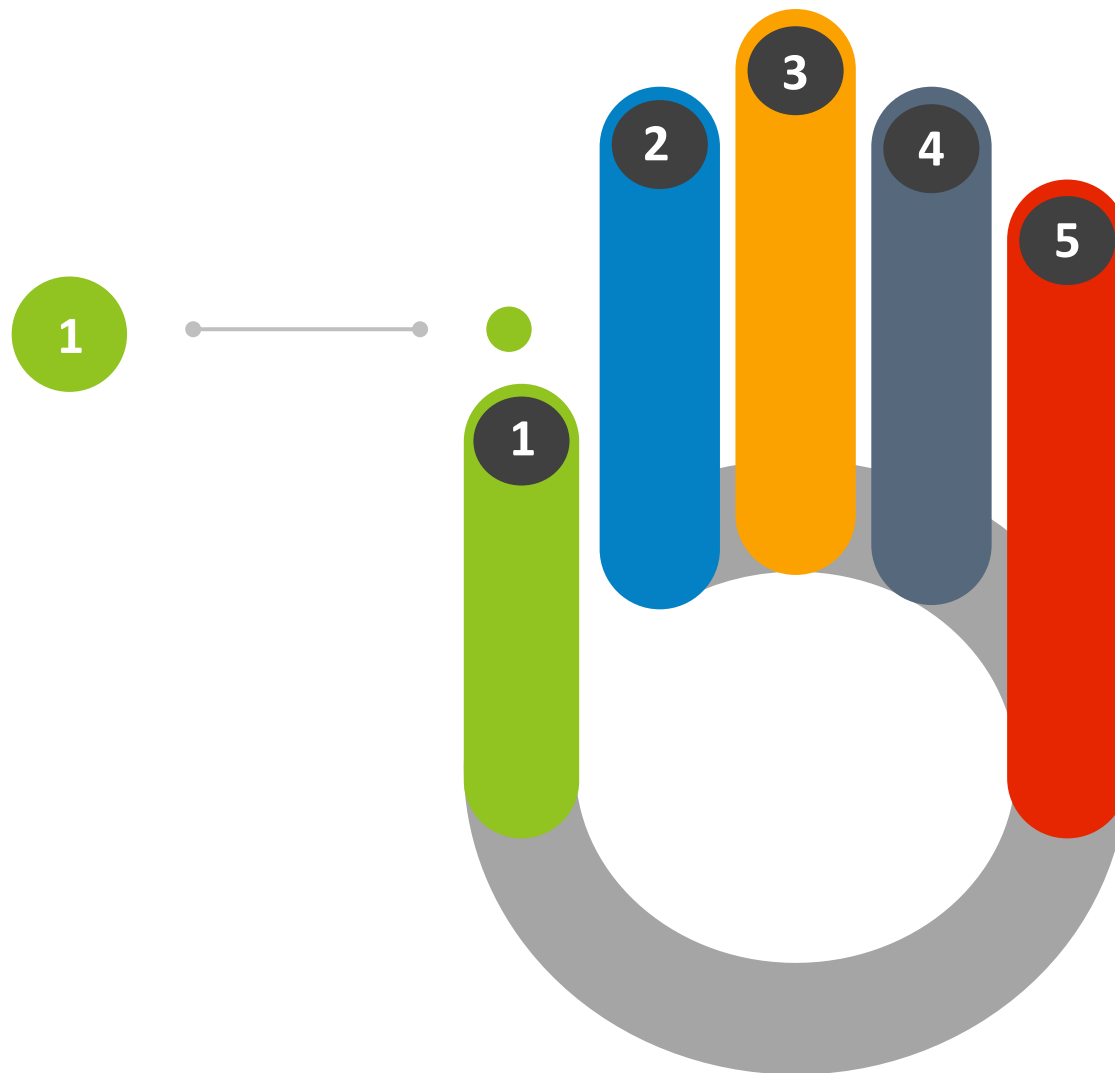


• ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการระบบนิเวศการวิจัย
เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัยขั้นแนวหน้า

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

การบริหารจัดการระบบนิเวศการวิจัย ทางด้านการพัฒนากายภาพ โครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารการวิจัยของสถาบัน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัยขั้นแนวหน้า ด้วยการกำกับดูแล ควบคุม ติดตามคุณภาพผลผลิต ผลลัพธ์และผลกระทบของการดำเนินงานวิจัย สื่อสารทุนวิจัยภายในและภายนอกสถาบัน รวมถึงจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานวิจัย ทั้งด้านระเบียบงบประมาณ และบุคลากร ขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม OKR และ KPI รวมถึงคำเป้าหมายของงานวิจัยของแหล่งทุนต่างๆ สนับสนุนการบูรณาการความร่วมมือภายในและภายนอกสถาบันระดับพหุภาคี เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการใช้ฐานทรัพยากรด้านการวิจัยและเครื่องมือการวิจัยร่วมกัน และความร่วมมือในการเชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม (University Industry linkage) โดยมุ่งเน้นความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์การวิจัย เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของสถาบันแห่งการพัฒนที่ยั่งยืน และความเป็นเลิศด้านการวิจัยขั้นแนวหน้า



ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ
ระบบนิเวศการวิจัย เพื่อมุ่งสู่
ความเป็นเลิศ ด้านการวิจัย
ขั้นนานาชาติ

กลยุทธ์

	รายละเอียด
P1 (S1)	พัฒนาระบบนิเวศการวิจัย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัยขั้นนานาชาติ
P1 (S2)	กำกับดูแล ควบคุม ติดตามคุณภาพผลผลิต ผลลัพธ์และผลกระทบของการดำเนินงานวิจัย เพื่อประโยชน์ต่อส่วนร่วมและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
P1 (S3)	สื่อสารทุนวิจัยภายในและภายนอกสถาบัน รวมถึงจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้
P1 (S4)	พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานวิจัย ทั้งด้านระเบียบ งบประมาณ และบุคลากร
P1 (S5)	ขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม OKR และ KPI รวมถึงค่าเป้าหมายของงานวิจัยของแหล่งทุนต่างๆ และความสอดคล้องกับแผนงานสำคัญ (Flagship)
P1 (S6)	สนับสนุนการบูรณาการความร่วมมือภายในและภายนอกสถาบันระดับพหุภาคี เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการใช้ฐานทรัพยากรด้านการวิจัยและเครื่องมือการวิจัยร่วมกัน
P1 (S7)	ส่งเสริมความร่วมมือในการเชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม (University Industry linkage) โดยมุ่งเน้นความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์ และการพัฒนาโจทย์วิจัยสู่การบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ
ระบบนิเวศการวิจัย เพื่อมุ่งสู่
ความเป็นเลิศ ด้านการวิจัย
ขั้นนานาชาติ

เป้าหมายกลยุทธ์

1. การวิจัยขั้นสูงและผลิตบัณฑิตนักวิจัย เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศในระดับบัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะระดับปริญญาเอกหรือหลังปริญญาเอก
2. สร้างความโดดเด่นในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาที่มีวิทยานิพนธ์หรือผลงานวิจัยระดับนานาชาติในหลายกลุ่มสาขาวิชา
3. มุ่งทำการค้นคว้าเพื่อสร้างความรู้ทฤษฎีและข้อค้นพบใหม่เพื่อขยายพรมแดน ของความรู้และสร้างความรู้ก้าวหน้าทางวิชาที่ลุ่มลึกในสาขาวิชาต่าง ๆ
4. สถาบันอุดมศึกษา / สาขา คณาจารย์ และนักวิชาการ ถูกจัดอันดับเป็นสถาบันอุดมศึกษาระดับโลก
5. ระบบการกำกับ ดูแล แผนและงบประมาณการวิจัยบูรณาการของสถาบันที่มีการติดตามและประเมินผล และการรายงานผลอย่างเป็นระบบ
6. ประสิทธิภาพของสารสนเทศเพื่อการบริหารความสมบูรณ์ของข้อมูล ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการสื่อสารทุนวิจัยภายในและภายนอกสถาบัน
7. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและความรู้ในการดำเนินงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อจำนวนของบุคลากรทั้งหมด

เป้าหมายกลยุทธ์ (ต่อ)

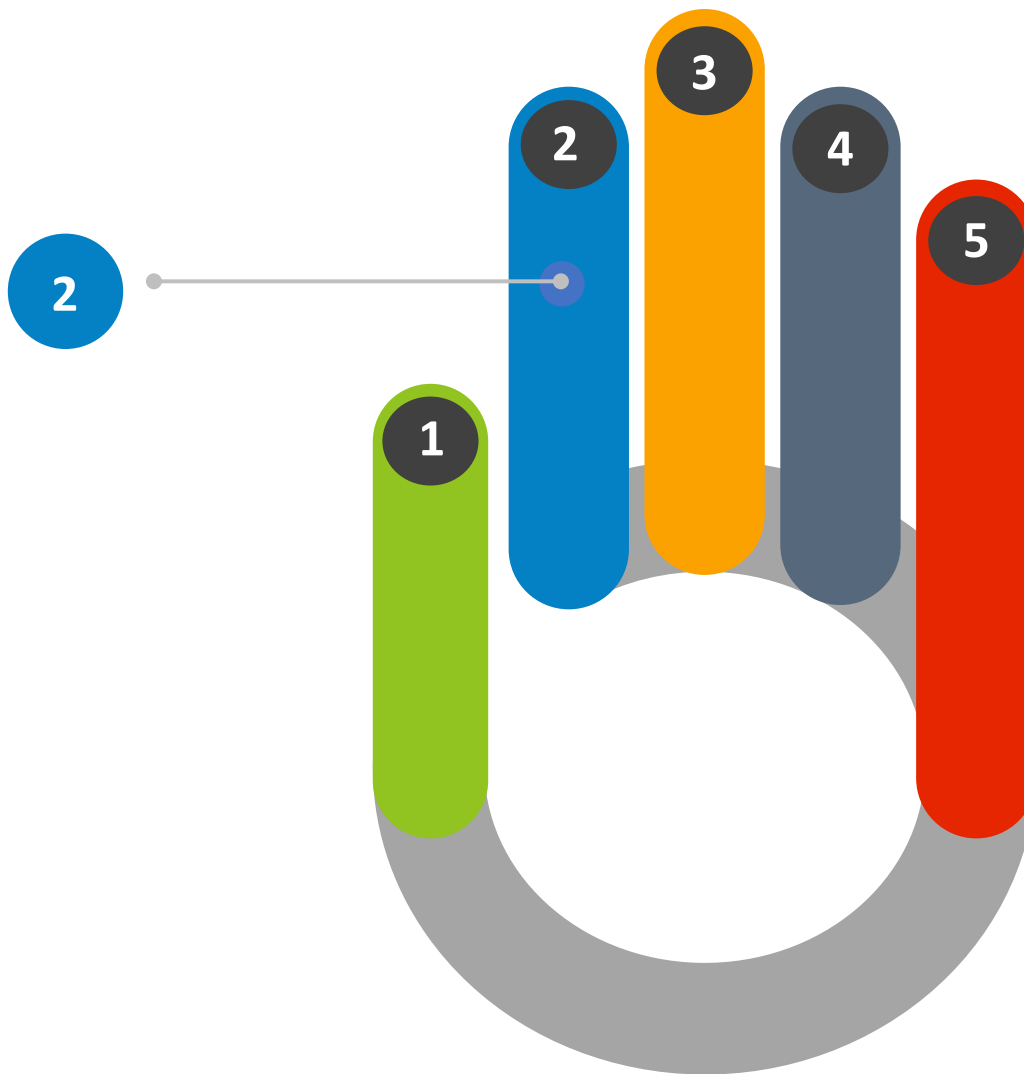
8. ผลการประเมินการวิจัยที่วัดผลผลิต ผลลัพธ์ และค่าเป้าหมายของการวิจัยในภาพรวมสถาบัน ที่มีประสิทธิภาพตามแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับแหล่งทุนภายในและภายนอกของสถาบัน
9. กลไกและระบบการประเมินผลการดำเนินงาน OKR (Objective and key result) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
10. เครือข่ายความร่วมมือการวิจัยที่มีความร่วมมือกับระดับชาติและนานาชาติ
11. ส่งเสริมบทบาทความร่วมมือกับภาคเอกชนและอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และอุตสาหกรรมของประเทศ
12. ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมระหว่างภาคธุรกิจ / อุตสาหกรรมร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาต่อจำนวนความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งหมดของสถาบันอุดมศึกษา

• ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพกำลังคน และสถาบัน การวิจัยให้สร้างรายได้เชิงพาณิชย์และสอดคล้องกับ พลวัตของโลก

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

พัฒนาศักยภาพกำลังคน และสถาบันการวิจัย เพื่อสร้างพลังการทำงาน และ มูลค่าเชิงพาณิชย์ในอนาคตให้กับประเทศ และสอดคล้องกับพลวัตของโลก โดย มุ่งเน้นการตอบโจทย์ปัญหาและความท้าทายในโลกอนาคต ด้วยการบูรณา การงานวิจัยสหวิทยาการ มุ่งเน้น Area-Based และ Agenda -Based และ ขับเคลื่อนเชิงนโยบายและสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ต้องยกระดับและส่งเสริม การขยายฐานการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อสร้างความเข้มแข็งและองค์ ความรู้เพิ่มขึ้น พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ เพื่อการ ยกระดับความเป็นเลิศด้านการวิจัยของสถาบัน และส่งเสริมการทำวิจัยเชิงรุก ทั้งประเด็นวิจัยที่เป็นกระแสสังคมและการคาดการณ์แนวโน้มอนาคต เพื่อการ รู้เท่าทันพลวัตการเปลี่ยนแปลงโลก เพื่อให้เท่าทันต่อกระแสทางสังคมและการ เตรียมความพร้อมในการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางที่กำหนดไว้โดย สหประชาชาติ



ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ
กำลังคน และสถาบันการวิจัยให้
สร้างรายได้เชิงพาณิชย์
และสอดคล้องกับพลวัตของโลก

กลยุทธ์

	รายละเอียด
P2 (S1)	บูรณาการงานวิจัยสหวิทยาการ มุ่งเน้น Area-Based โดยเริ่มในพื้นที่รอบสถาบัน และ ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง และ Agenda-based ของการวิจัยพัฒนาบริหารศาสตร์ โดยมี บทบาททั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม
P2 (S2)	ยกระดับและส่งเสริมการขยายฐานการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และองค์ความรู้เพิ่มขึ้น
P2 (S3)	พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ เพื่อการยกระดับความเป็นเลิศ ด้านการวิจัยของสถาบัน
P2 (S4)	ส่งเสริมการทำวิจัยเชิงรุก ทั้งประเด็นวิจัยที่เป็นกระแสสังคมและการคาดการณ์แนวโน้ม อนาคต เพื่อการรู้เท่าทันพลวัตการเปลี่ยนแปลงโลก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ
กำลังคน และสถาบันการวิจัยให้
สร้างรายได้เชิงพาณิชย์
และสอดคล้องกับพลวัตของโลก

เป้าหมายกลยุทธ์

1. องค์ความรู้ และการวิจัยที่มุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนระดับท้องถิ่นและผลการวิจัย และนโยบายในการขับเคลื่อน พัฒนา และเปลี่ยนแปลงในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค และระดับประเทศ
2. ผลผลิตการวิจัยรายประเด็นที่เน้นการพัฒนาประเทศด้านสำคัญและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่มีการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. หน่วยงานที่มีส่วนร่วมนำนโยบาย องค์ความรู้ และยุทธศาสตร์การวิจัยไปใช้กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และงบประมาณด้านการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
4. ระดับพื้นที่ของเครือข่ายการวิจัยระดับท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ ที่ประกอบด้วยภาคส่วนต่าง ๆ ร่วมมือขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งเชิงนโยบายและมูลค่าเชิงพาณิชย์
5. ผลิตภัณฑ์ที่มีทักษะสูงในระดับสากลตอบโจทย์ตลาดแรงงานระดับโลก

เป้าหมายกลยุทธ์ (ต่อ)

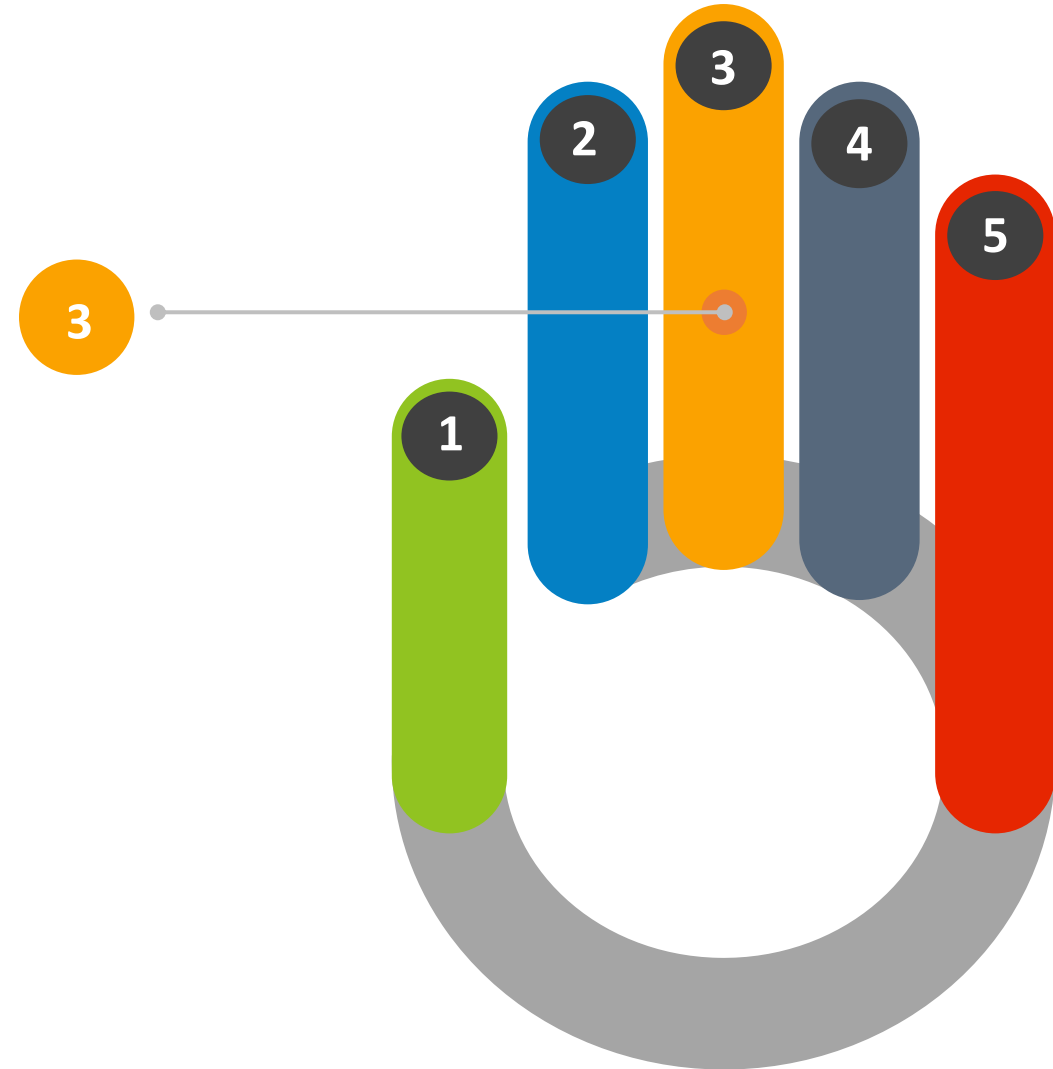
6. เสริมสร้างสมรรถนะความเป็นมืออาชีพให้เท่าทันความเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมในการประกอบอาชีพ
7. การจัดการการศึกษา การวิจัย เพื่อพัฒนาบัณฑิตศึกษา ให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ มีความสามารถในการเรียนรู้ และยกระดับความสามารถทางวิชาชีพ
8. การวิจัยที่มีส่วนร่วมการศึกษาและการวิจัยร่วมกับสถาบันต่างชาติหรือหน่วยงานต่างชาติ
9. อาจารย์ และนักวิจัย ที่มีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และการวิจัยตามโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศ
10. ผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมที่มีศักยภาพในการตอบโจทย์กระแสสังคมและการคาดการณ์แนวโน้มอนาคต เพื่อการรู้เท่าทันพลวัตการเปลี่ยนแปลงโลก
11. ผลงานวิจัยมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ ผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพยากร ที่ตอบโจทย์กระแสสังคมและการคาดการณ์แนวโน้มอนาคต เพื่อการรู้เท่าทันพลวัตการเปลี่ยนแปลงโลก

• ยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์การยกระดับและสร้างแรงจูงใจ
ในการผลิตผลงานตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

การยกระดับและสร้างแรงจูงใจในการพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และองค์ความรู้ใหม่ เพื่อนำไปสู่ การผลิตผลงานตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ ด้วยสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย การส่งเสริมการเพิ่มจำนวนงานวิจัยโดยใช้กลไกของภาระงานการสร้างแรงจูงใจและสิ่งอำนวยความสะดวก (Incentive Mechanism) เพื่อตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำวิจัย ส่งเสริมระบบพี่เลี้ยงงานวิจัย (Mentoring System) และคลินิกวิจัย และสร้างโอกาสให้นักวิจัยในการพัฒนาองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อสร้างองค์ความรู้แนวหน้าที่เป็นเลิศ และตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ



ยุทธศาสตร์การยกระดับ
และสร้างแรงจูงใจ
ในการผลิตผลงานตีพิมพ์
ระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์

	รายละเอียด
P3 (S1)	สนับสนุนผลผลิตงานวิจัย โดยใช้กลไกของภาระงานสร้างแรงจูงใจและสิ่งอำนวยความสะดวก (Incentive Mechanism) เพื่อตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำวิจัย
P3 (S2)	สนับสนุนระบบพี่เลี้ยงงานวิจัย (Mentoring System) และคลินิกวิจัย
P3 (S3)	สร้างโอกาสให้นักวิจัยในการพัฒนาองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และเทคโนโลยี เพื่อสร้างองค์ความรู้แนวหน้าที่เป็นเลิศ และตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์การยกระดับ
และสร้างแรงจูงใจ
ในการผลิตผลงานตีพิมพ์
ระดับชาติและนานาชาติ

เป้าหมายกลยุทธ์

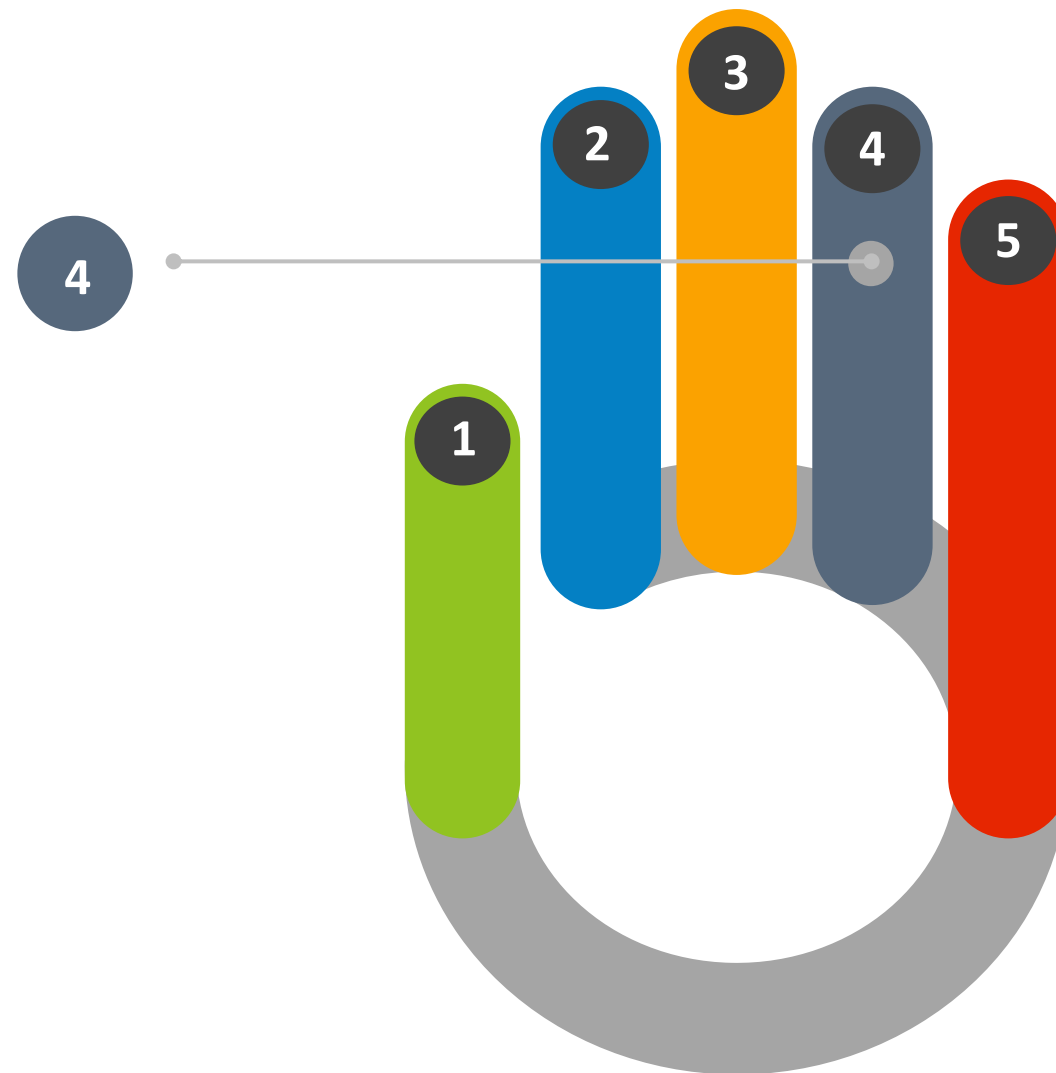
1. การบริหารจัดการทรัพยากรทางด้านบุคลากรและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างผลงานและการทำวิจัย
2. แรงจูงใจให้อาจารย์ และนักวิจัยรวมกลุ่มเป็นทีมวิจัย เพื่อทำงานต่อเนื่อง และสามารถตอบโจทย์ผลงานวิจัยที่มีผลกระทบสูง
3. นักวิจัยพี่เลี้ยง และคลินิกวิจัย ที่ให้คำปรึกษาการวิจัย และการพัฒนาผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ
4. การวิจัยแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และเทคโนโลยี เพื่อสร้างองค์ความรู้แนวหน้าที่เป็นเลิศ และตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

• ยุทธศาสตร์ที่ 4

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัย
ไปสู่การใช้ประโยชน์ และสร้างขีดความสามารถ
ในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และ
ถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่ ด้วยการพัฒนา
ความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในระดับประเทศและสังคมโลก โดยมุ่งเน้นการสร้าง
นโยบายต้นแบบที่มีประโยชน์กับทุกภาคส่วน และเกิดการบูรณาการด้านความ
ร่วมมืออย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ผ่านการสนับสนุนการจัดการระบบสารสนเทศ เพื่อ
รวบรวมและสังเคราะห์งานวิจัยที่มีผลกระทบสูงเพื่อเผยแพร่ NIDA IMPACT และ
สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ผลักดันผลงานวิจัยในช่องทางต่างๆ ส่ง
มอบผลงานวิจัย และองค์ความรู้ใหม่ไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย
เพื่อแก้ไขปัญหาในระดับประเทศ และการต่อยอดขยายผลในการนำผลผลิต ผลลัพธ์
งานวิจัยอย่างต่อเนื่องตามเส้นทางผลกระทบการวิจัย ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึง
จุดมุ่งหมายหลักของโครงการ (Impact pathway)



ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการนำ
ผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์
ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอด
นโยบายไปสู่การแก้ปัญหา
ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

กลยุทธ์

	รายละเอียด
P4 (S1)	สนับสนุนการจัดการระบบสารสนเทศ เพื่อรวบรวมและสังเคราะห์งานวิจัยที่มีผลกระทบสูงเพื่อเผยแพร่ NIDA IMPACT และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
P4 (S2)	ผลักดันผลงานวิจัยในช่องทางต่างๆ ส่งมอบผลงานวิจัย และองค์ความรู้ใหม่ไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงนโยบาย เพื่อแก้ไขปัญหาในระดับประเทศ
P (S3)	การต่อยอดขยายผลในการนำผลผลิต ผลลัพธ์ งานวิจัยอย่างต่อเนื่องตามเส้นทางผลกระทบการวิจัย ตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงจุดมุ่งหมายหลักของโครงการ (Impact pathway)

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการนำ
ผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์
ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอด
นโยบายไปสู่การแก้ปัญหา
ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

เป้าหมายกลยุทธ์

1. ผลงานวิจัยมีการถ่ายทอดหรือนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เชิงนโยบาย หรือเชิง
สาธารณะประโยชน์ต่อผลงานทั้งหมดของสถาบัน
2. ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือ
อนุสิทธิบัตร
3. H-index รวมของอาจารย์/นักวิจัย หรือ ผลงานวิจัยรวมของอาจารย์/ นักวิจัยของ
สถาบันอุดมศึกษาที่มีการอ้างอิง
4. การเผยแพร่ผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ
5. ศูนย์กลางข้อมูลสารสนเทศการวิจัยของสถาบันที่มีการเชื่อมโยงข้อมูลการวิจัย และ
องค์ความรู้ ที่ครอบคลุมทั่วประเทศและระดับอาเซียน
6. การจัดการข้อมูลสารสนเทศการวิจัยของสถาบันอย่างเป็นระบบ ด้วยการรวบรวม
และสังเคราะห์งานวิจัยที่มีผลกระทบสูงหรือ NIDA IMPACT มีการใช้ประโยชน์และ
เผยแพร่ในวงกว้างเพิ่มมากขึ้น

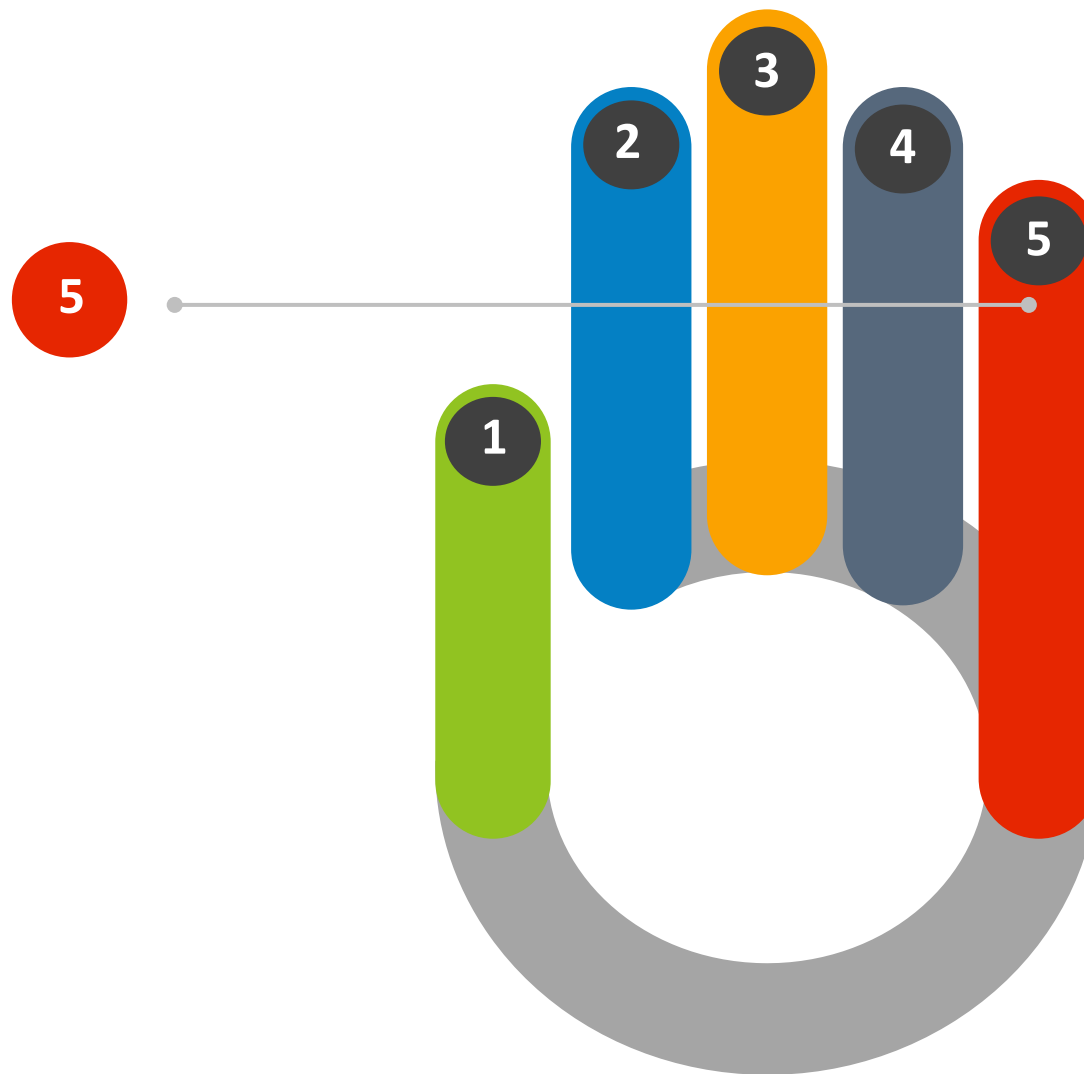
• ยุทธศาสตร์ที่ 5

ยุทธศาสตร์การวิจัยพัฒนบริหารศาสตร์
เพื่อแก้ไขปัญหาท้าทายของประเทศ

เป้าประสงค์ของยุทธศาสตร์

การพัฒนาระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บนฐานการศึกษาและการวิจัยตามแนวทางของประเทศและสากล ด้วยประเด็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ใ้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน การพัฒนาสังคมและชุมชนเข้มแข็งด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตและความมั่นคงทางสุขภาพของประชาชน เพื่อพร้อมรับปัญหาที่ท้าทายต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก การพัฒนาและการจัดการกับปัญหาเร่งด่วนสำคัญของประเทศในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บนฐานคิดการบริโภคอย่างยั่งยืนและการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ การพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมและการบริการมูลค่าสูง พร้อมสู่อนาคต โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม การพัฒนากำลังคนด้วยการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร และสถาบันการวิจัยอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน การพัฒนาโยบายและต้นแบบ เพื่อขจัดความยากจน และเพิ่มโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม โดยใช้การวิจัย องค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาของประเทศ

หมายเหตุ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การวิจัยพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อแก้ไขปัญหาท้าทายของประเทศ เป็นไปตามแนวทางการจัดสรรงบประมาณกองทุนส่งเสริม (ววน.) โดยสามารถปรับแนวทางการวิจัยได้ตามความเหมาะสม



ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการนำ
ผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์
ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอด
นโยบายไปสู่การแก้ปัญหา
ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

กลยุทธ์

	รายละเอียด
P6 (S1)	การขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ด้วยเศรษฐกิจพอเพียง เศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
P6 (S2)	การพัฒนาสังคมและชุมชนเข้มแข็งด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตและความมั่นคงทางสุขภาพของประชาชน เพื่อพร้อมรับปัญหาที่ท้าทายต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก
P6 (S3)	การพัฒนาและการจัดการกับปัญหาเร่งด่วนสำคัญของประเทศในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บนฐานคิดการบริโภคอย่างยั่งยืนและการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ
P6 (S4)	การพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมและการบริการมูลค่าสูง พร้อมสู่อนาคต โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม
P6 (S5)	การพัฒนากำลังคนด้วยการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร และสถาบันการวิจัยอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน
P6 (S6)	การพัฒนานโยบายและต้นแบบ เพื่อขจัดความยากจน เพิ่มโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม โดยใช้การวิจัย องค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาของประเทศ

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

Keywords ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาพร้อมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

SDGs, SEP Value-Based,
Creative and Tourism
Economy, BCG

1

Aging Society, Health and
Well-being

2

Environment and
Zero Emission

3

High Value Industry and
Services, IDEs, Technology
and Innovation

4

HR Capacity and
Manpower, Research
Institutes

5

Policy Advocacy on
Peaceful, Just and Inclusive
Societies

6

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาาร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

1. การขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

Value-Based, Creative and Tourism Economy, BCG

กลยุทธ์ประเด็นที่ 1

	รายละเอียด
P6 1(S1)	การพัฒนาด้านเกษตรและอาหารให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ
P6 1(S2)	การท่องเที่ยวให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ
P6 1(S3)	ด้านพลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน วัสดุชีวภาพและเคมีชีวภาพให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ
P6 1(S4)	การพัฒนาฐานธุรกิจฐานนวัตกรรมขนาดใหญ่ (IDEs) เพื่อยกระดับรายได้
P6 1(S5)	พัฒนาการส่งเสริมคุณค่าและความงามทางศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นทุนสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เป็นอารยะอย่างยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาาร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

1. การขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

Value-Based, Creative and Tourism Economy, BCG

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 1

1. ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตและส่งออกชั้นนำของโลกด้าน Functional Ingredients, Functional Food, Novel Food ที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงจากผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลก โดยใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมตามแนวทางของระบบ เศรษฐกิจ BCG
2. ประเทศไทยเป็นประเทศชั้นนำของโลกในการผลิตและส่งออกอาหารและผลไม้ไทยมูลค่าสูง โดยมีมูลค่าทาง เศรษฐกิจเพิ่มขึ้นและจำนวนประเทศที่สั่งซื้อมากขึ้น โดยใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และ นวัตกรรมตามแนวทางของระบบ เศรษฐกิจ BCG
3. มูลค่าเศรษฐกิจของผลิตภัณฑ์จากพืชและสัตว์เศรษฐกิจหลักของประเทศที่เป็นความมั่นคงด้านอาหาร หรือ การส่งออกหลักของประเทศเพิ่มขึ้น โดยใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมตามแนวทางของระบบเศรษฐกิจ BCG
4. ประเทศไทยมีธุรกิจฐานนวัตกรรมขนาดใหญ่ เพิ่มขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมทั้งเครือข่าย Innovative Business Development Service (iBDS)

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 1 (ต่อ)

5. นักท่องเที่ยวคุณภาพสูงที่มาท่องเที่ยวในประเทศไทยที่มาเยือนซ้ำเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยการใช้ ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของระบบเศรษฐกิจ BCG
6. รายได้จากการท่องเที่ยวบนฐานเศรษฐกิจ BCG เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยการใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของระบบเศรษฐกิจ BCG
7. ท้องถิ่น/ชุมชนมีความรู้ ความเข้าใจ และความสำเร็จในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและการเพิ่มพูนความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงความหลากหลายทางวัฒนธรรมที่สำคัญ ทำให้เกิดการท่องเที่ยวคุณค่าสูง โดยการใช้ ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของระบบเศรษฐกิจ BCG

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 1 (ต่อ)

8. ประเทศไทยสร้างมูลค่าเพิ่มจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำที่เติบโตขึ้นจากการใช้นวัตกรรม การผลิตที่สะอาด ลดการใช้ทรัพยากร เพิ่มการหมุนเวียนวัสดุ และเพิ่มคุณค่าการใช้ทรัพยากรให้เกิด ประโยชน์สูงสุด รวมถึงมีจำนวนรูปแบบธุรกิจใหม่จากการเปลี่ยนของเสียให้มีมูลค่าสูง (Waste to Wealth) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยการใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางระบบ เศรษฐกิจ BCG
9. มูลค่าอุตสาหกรรมของพลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน พลังงานชีวภาพ วัสดุและเคมีชีวภาพ รวมถึง ผลิตภัณฑ์ฐานชีวภาพ ที่ถูกพัฒนาต่อยอดจากงานวิจัยและนวัตกรรมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยการใช้ ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของระบบเศรษฐกิจ BCG

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 1 (ต่อ)

10. พัฒนาและประยุกต์ใช้ ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และ ศิลปกรรมศาสตร์ เพื่อส่งเสริมคุณค่า ความงอกงามของศิลปวัฒนธรรมให้เป็นทุนสำคัญในการพัฒนาประเทศและประชาชนให้เป็นอารยะอย่างยั่งยืน และปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของสังคม
11. เผยแพร่และสื่อสารผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และ ศิลปกรรมศาสตร์ ในวงกว้าง ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ เป็นภาษาต่างๆ เพื่อให้เป็นสากล

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

2. การพัฒนาสังคมและชุมชน
เข้มแข็ง ด้วยการยกระดับ
คุณภาพชีวิตและความมั่นคงทาง
สุขภาพของประชาชน เพื่อพร้อม
รับปัญหาที่ท้าทายต่อพลวัต
การเปลี่ยนแปลงของโลก

Aging Society, Health and
Well-being

กลยุทธ์ประเด็นที่ 2

	รายละเอียด
P6 2(S1)	การพัฒนาสังคมสูงวัยด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
P6 2(S2)	ยกระดับความมั่นคงทางสุขภาพของประเทศให้พร้อมกับโรคระบาดระดับชาติและโรคอุบัติใหม่
P6 2(S3)	พัฒนาและผลิตภัณฑ์การแพทย์ขั้นสูง (Advanced Therapy Medical Products: ATMPs) รวมถึงชีววัตถุที่เกี่ยวข้อง และวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ที่เป็นนวัตกรรมระดับสูงและมูลค่าสูง ให้เป็นอันดับหนึ่งของอาเซียน

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาพร้อมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

2. การพัฒนาสังคมและชุมชน
เข้มแข็ง ด้วยการยกระดับ
คุณภาพชีวิตและความมั่นคงทาง
สุขภาพของประชาชน เพื่อพร้อม
รับปัญหาที่ท้าทายต่อพลวัต
การเปลี่ยนแปลงของโลก

Aging Society, Health and
Well-being

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 2

1. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้มีศักยภาพพึ่งตนเอง มีคุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคม เพื่อรองรับการอยู่ร่วมกันของคนทุกช่วงวัย
2. พัฒนาระดับความมั่นคงทางสุขภาพของประเทศให้สามารถพร้อมรับ ปรับตัว และลดผลกระทบจากภาวะฉุกเฉินด้านสุขภาพที่เกิดจากโรคระบาดระดับชาติและโรคอุบัติใหม่ โดยการใช้การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาาร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

3. การพัฒนาและการจัดการกับ
ปัญหาเร่งด่วนสำคัญของประเทศ
ในด้านทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อมบนฐานคิดการบริโภค
อย่างยั่งยืนและการเป็นสังคม
คาร์บอนต่ำ

Environment and
Zero Emission

กลยุทธ์ประเด็นที่ 3

	รายละเอียด
P6 3(S1)	พัฒนาและเร่งแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการมุ่งเน้น การบริโภคอย่างยั่งยืนและสังคมคาร์บอนต่ำ
P6 3(S2)	พัฒนานโยบายและต้นแบบเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากภัยพิบัติทาง ธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาพร้อมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

3. การพัฒนาและการจัดการกับ
ปัญหาเร่งด่วนสำคัญของประเทศ
ในด้านทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อมบนฐานคิดการบริโภค
อย่างยั่งยืนและการเป็นสังคม
คาร์บอนต่ำ

Environment and
Zero Emission

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 3

1. พัฒนาและเร่งแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และการบริโภคอย่างยั่งยืนและการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ รวมทั้งลดผลกระทบจากมลพิษที่มีต่อเศรษฐกิจ และสังคม และผลักดันนโยบายที่สำคัญและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
2. ลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

4. การพัฒนาศักยภาพ
อุตสาหกรรมและการบริการ
มูลค่าสูง พร้อมสู่ออนาคต โดยใช้
วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย
และนวัตกรรม

High Value Industry and
Services, IDEs, Technology and
Innovation

กลยุทธ์ประเด็นที่ 4

	รายละเอียด
P6 4(S1)	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ รวมทั้งหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการบริการ
P6 4(S2)	การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และระบบรางของประเทศให้ทันสมัยได้มาตรฐานสากล แข่งขันได้ และเชื่อมต่อกับเครือข่ายรองรับระบบเศรษฐกิจนวัตกรรม
P6 4(S3)	การพัฒนาการวิจัยและนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้และต่อยอดสู่เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมขั้นแนวหน้า
P6 4(S4)	การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคตและบริการแห่งอนาคต
P6 4(S5)	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่รองรับการวิจัยขั้นแนวหน้าและการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่ออนาคต

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

4. การพัฒนาศักยภาพ
อุตสาหกรรมและการบริการ
มูลค่าสูง พร้อมสู่อากาศ โดยใช้
วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย
และนวัตกรรม

High Value Industry and
Services, IDEs, Technology and
Innovation

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 4

1. ประเทศไทยสามารถพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ รวมทั้งหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ ที่มีศักยภาพในระดับสากล และตอบโจทย์ความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมายโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มอุตสาหกรรม การแพทย์และสุขภาพ การเกษตรและอาหาร ยานยนต์ไฟฟ้าและ ยานยนต์อัตโนมัติ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการภาครัฐ และยกระดับภาคการศึกษา ไทย โดย การใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
2. ประเทศไทยมีระบบโลจิสติกส์และระบบรางที่ทันสมัย รวมทั้งมีอุตสาหกรรมการผลิตที่เกี่ยวข้องรองรับการขยายตัวของระบบดังกล่าว โดยการใช้เทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่พัฒนาและต่อยอด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพได้มาตรฐานสากล แข่งขันได้ และเชื่อมต่อกับเครือข่ายระดับภูมิภาค โดยการใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรม

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 4 (ต่อ)

3. ประเทศไทยมีผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ศิลปกรรม และเทคโนโลยีขั้นแนวหน้า สร้างผลกระทบในระดับชาติและระดับสากล (National/Global Impact) แสดงให้เห็นถึงความคิดริเริ่ม ใหม่ (Originality) ยกระดับขีดความสามารถด้านการวิจัยขั้นแนวหน้าของไทยให้เป็นประเทศชั้นนำในระดับเอเชีย สร้างโอกาสให้คนไทยเป็นเจ้าของเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบสนองต่อโจทย์ท้าทายในอนาคต
4. ประเทศไทยมีเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำคัญที่จำเป็นต่อการพัฒนา และสร้างอุตสาหกรรมแห่งอนาคตและ บริการแห่งอนาคต รวมทั้งอุตสาหกรรมอวกาศ และ อุตสาหกรรมการป้องกันประเทศ

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 4 (ต่อ)

5. ประเทศไทยมีโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมที่สำคัญ และโครงสร้างพื้นฐานทาง คุณภาพสำหรับการวิจัยขั้นแนวหน้า สามารถสนับสนุนการปรับตัวของอุตสาหกรรมปัจจุบันสู่อนาคต รวมทั้ง สามารถรองรับการพัฒนาอย่าง ก้าวกระโดดสู่อนาคต ทัดเทียมประเทศชั้นนำในเอเชีย รวมทั้งส่งเสริมให้ ภาครัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชนใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานที่ได้ลงทุนไป แล้วในระบบ รวน ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหาพร้อมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

5. การพัฒนากำลังคนด้วยการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและสถาบันการวิจัยอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน

HR Capacity and Manpower, Research Institutes

กลยุทธ์ประเด็นที่ 5

	รายละเอียด
P6 5(S1)	ยกระดับการผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนากำลังคนที่มีทักษะสูงให้มีจำนวนมากขึ้น
P6 5(S2)	พัฒนาและยกระดับสถาบันการวิจัย และนวัตกรรม ให้ตอบโจทย์เป้าหมายของประเทศอย่างชัดเจนและสามารถเทียบเคียงนานาชาติ
P6 5(S3)	พัฒนาการเป็นศูนย์กลางกำลังคนระดับสูงของอาเซียนและศูนย์กลางการเรียนรู้ของอาเซียนที่มีความร่วมมือด้านการวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

5. การพัฒนากำลังคนด้วยการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและสถาบันการวิจัยอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน

HR Capacity and Manpower,
Research Institutes

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 5

1. สถาบันมีบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา กำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ และนวัตกรรม ที่มีสมรรถนะ/ทักษะสูง ให้มีจำนวนมากขึ้น ตอบโจทย์ความต้องการของประเทศและเป็นเลิศระดับสากล
2. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา กำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ และนวัตกรรม ที่มีทักษะสูงตรงตามความต้องการของประเทศและมีความเป็นเลิศระดับสากล โดยใช้การวิจัยและนวัตกรรม
3. สถาบันได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะ ชีตความสามารถ และมีศักยภาพในการสร้างหรือส่งเสริมการขับเคลื่อนนวัตกรรมที่ทำนาย ตอบโจทย์ภาคเศรษฐกิจและสังคม โดยมีการจัดวางเป้าหมายและทิศทางการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตลอดจนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
4. สถาบันมีผลงานวิจัย และ/หรือเทคโนโลยี นวัตกรรม ร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือระดับโลก หรือภูมิภาคในการสร้างผลผลิตและผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศไทย
5. ประเทศไทยมีการพัฒนาสู่ความเป็นศูนย์กลางกำลังคนระดับสูงของอาเซียน (Hub of Talent) และศูนย์กลางการเรียนรู้ของอาเซียน (Hub of knowledge) รวมถึงด้านศาสตร์โลก ตะวันออก

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

6. การพัฒนาโยบายและต้นแบบ เพื่อขจัดความยากจน เพิ่มโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม โดยใช้การวิจัย องค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมาย การพัฒนาของประเทศ

Policy Advocacy on Peaceful, Just and Inclusive Societies

กลยุทธ์ประเด็นที่ 6

	รายละเอียด
P6 6(S1)	ขจัดความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ โดยการเพิ่มโอกาส และยกระดับการพัฒนา เศรษฐกิจฐานรากในพื้นที่
P6 6(S2)	การพัฒนานโยบายและต้นแบบสำหรับสังคมคุณธรรม การแก้ไขปัญหา คอรัปชั่น และการเสริมสร้างธรรมาภิบาล โดยใช้ผลการวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
P6 6(S3)	พัฒนานโยบายและต้นแบบเพื่อสร้างสังคมไทยไร้ความรุนแรงประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งสวัสดิภาพสาธารณะ
P6 6(S4)	การวิจัยเชิงระบบด้วยรูปแบบและกลไกการปฏิรูปภาครัฐ

แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในระดับนโยบาย และถ่ายทอดนโยบายไปสู่การแก้ปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายเชิงพื้นที่

6. การพัฒนาโยบายและต้นแบบ เพื่อจัดความยากจน เพิ่มโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม โดยใช้การวิจัย องค์ความรู้ใหม่ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมาย การพัฒนาของประเทศ

Policy Advocacy on Peaceful, Just and Inclusive Societies

เป้าหมายกลยุทธ์ประเด็นที่ 6

1. จัดความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ ด้วยการลดช่องว่าง และเพิ่มโอกาสการเข้าถึงการพัฒนาอาชีพ การศึกษาเรียนรู้ และเทคโนโลยีอย่างเท่าเทียม รวมถึงการบรรเทาความยากจนฉับพลันในแรงงานและกลุ่มเปราะบาง ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้ผลงานวิจัยองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
2. สร้างความเข้มแข็งและยกระดับมูลค่าเศรษฐกิจฐานราก โดยใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และองค์การชุมชนรายเดิมและรายใหม่ การพัฒนานวัตกรรมที่เป็นกลไกหรือระบบที่ส่งเสริมและการสร้างความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานรากที่ใช้ได้จริง ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ท้องถิ่น และเอกชนในพื้นที่
3. ส่งเสริมการใช้องค์ความรู้ ผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจระดับชุมชน (Local economy) ยกย่องการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานให้เป็นห่วงโซ่คุณค่าที่มีการใช้ทรัพยากร วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เกิดการสร้างอาชีพและกระจายรายได้สู่ชุมชนอย่างทั่วถึง
4. สนับสนุนการสร้างคุณธรรม การส่งเสริมให้คนไทยมีคุณธรรม จริยธรรม การป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน และการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงานภาครัฐ ด้วยการใช้ผลงานวิจัยองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
5. ลดความรุนแรงในสังคมไทยและประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ในสังคมที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งสวัสดิภาพสาธารณะ ด้วยการใช้ผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม



National Institute of Development Administration

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

WISDOM

for Sustainable Development

สร้างปัญญาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน